

УДК 330.15

**Управление рисками в сфере агропромышленного комплекса****Галяутдинова Г.З.**

Старший преподаватель кафедры финансов и кредита  
Казанского государственного аграрного университета

**Миронова М.Д.**

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры финансового менеджмента  
Казанского (Приволжского) федерального университета



*Деятельность хозяйствующих субъектов в сфере агропромышленного комплекса связана с различного рода рисками, вероятность возникновения которых зависит от способности системы управления прогнозировать состояние и динамику внешней и внутренней среды предприятия, реализовать мероприятия, снижающие вероятность возникновения и ущерб от реализации неблагоприятных событий.*

*Ключевые слова: агропромышленный комплекс, вероятность рисков, ущерб от неблагоприятного события.*

Агропромышленный комплекс (АПК) занимает особое место в экономике страны. Экономические отношения в АПК рассматриваются в основном как отношения по поводу производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции. Роль АПК рассматривается с различных позиций, среди которых наиболее значимыми являются экономическая, экологическая, социальная и политическая сферы.

Выпускаемая АПК продукция является жизненно важной для всего населения, в то же время большая часть этой продукции невоспроизводима в других отраслях народного хозяйства. В 2014 г. в агропродовольственном комплексе было произведено и реализовано продукции животноводства на 2069,8 млрд. руб., продукции растениеводства – на 2155,7 млрд. руб., что составило 5,9 % от совокупного валового продукта [1]. В АПК занято около трети работоспособного населения. С позиции развития экономической сферы, устойчивое развитие АПК обеспечивает рост агропродовольственного и агротехносырьевого рынков. В социальной сфере с развитием АПК связано повышение социально-экономического развития территорий сельских поселений, обеспечение занятости работоспособного населения сельской местности. Экологические аспекты

развития АПК связаны с производством, переработкой и реализацией экологически чистой, безопасной для здоровья продукции животноводства и растениеводства, с сохранением и воспроизводством природной среды.

Развитие АПК обеспечивает как внешнюю политическую независимость государства, так и внутреннюю устойчивость общества.

В то же время условия деятельности АПК, в отличие от других отраслей народного хозяйства, имеют специфические особенности.

К основным отраслевым особенностям относят:

- зависимость от природных условий;
- сезонный характер производства и денежных поступлений;
- замедленный по сравнению с промышленностью кругооборот и оборот фондов;
- использование специфических средств производства, таких, как земля, продукты растениеводства и животноводства, биологически активные микроорганизмы;
- особенности технологии производства, связанные с особенностями используемых ресурсов;
- многообразие форм производства, собственности, хозяйствования;

– отсутствие концентрации производства, территориальное рассредоточение, отдаленность большинства предприятий АПК от города;  
 – различия между городом и селом (деревней);  
 – устойчивость традиционного ведения хозяйств.

Специфические особенности функционирования АПК обуславливают наличие значительного числа рисков, обуславливающих с определенной вероятностью возникновение событий, оказывающих негативное влияние на деятельность и результаты отрасли.

Для выявления и оценки рисков в АПК нами был проведен опрос 115 респондентов из числа преподавателей и студентов аграрного университета г. Казани, специалистов Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, предпринимателей среднего и малого бизнеса, работающих в данной отрасли.

Проведенный анализ экспертной оценки позволил определить наиболее значимые риски в АПК (рис. 1) и измерить их количественно, а также определить среднеквадратическое отклонение ( $\sigma$ ).

Среднеквадратическое отклонение оценки риска вычислялось по формуле (1):

$$\sigma = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (r_i - r_c)^2}{n}} \quad (1)$$

где  $r_p$ ,  $r_c$  – соответственно экспертная и средняя оценки риска,  $n$  – количество экспертных оценок.

На основе анализа рейтинговых оценок нами проведено ранжирование рисков в АПК по величине вероятности (табл. 1).

Как показывает анализ экспертных оценок, вероятность природно-климатического риска и связанные с ним неблагоприятные последствия воздействия природных факторов на результат предпринимательской деятельности в АПК наиболее существенны.

К основным источникам природно-климатических рисков относят следующие явления:

- агрометеорологические неблагоприятные события (засуха, заморозки, бураны, ураганы, ливневые осадки, крупный град и пр.);
- геологические чрезвычайные события (оползни, эрозия, пылевые бури и пр.);
- природные пожары всех видов (лесные, степные) и высокая пожарная опасность;
- гидрологические чрезвычайные события (наводнения, повышение уровня грунтовых вод);
- инфекционные заболевания животных и растений [2].

Постоянное воздействие неблагоприятных природно-климатических факторов оказывает нега-

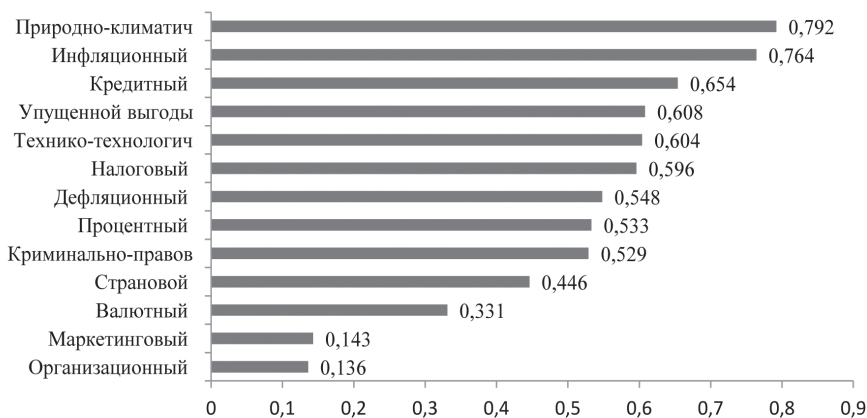


Рис. 1. Риски в сфере АПК

Таблица 1  
 Экспертная оценка наиболее значимых рисков в АПК

№ п/п	Вид риска	Средняя величина риска, $r_c$	Средне-квадратическое отклонение, $\sigma$
1.	Природно-климатический	0,792	0,104
2.	Инфляционный	0,764	0,115
3.	Кредитный	0,654	0,142
4.	Упущенной выгоды	0,608	0,132
5.	Техничко-технологический	0,604	0,112
6.	Налоговый	0,596	0,154
7.	Дефляционный	0,548	0,210
8.	Процентный	0,533	0,142
9.	Криминально-правовой	0,529	0,227
10.	Страновой	0,446	0,185
11.	Валютный	0,331	0,798
12.	Маркетинговый	0,143	0,565
13.	Организационный	0,136	0,645

тивное влияние на экономические результаты деятельности товаропроизводителей в АПК и снижает инвестиционную привлекательность отрасли.

Экономические аспекты в сфере АПК не сводятся лишь к оценке вероятности риска. Большое значение в экономическом анализе рисков имеет оценка величины ущерба от реализации неблагоприятных событий в отрасли. В нашем исследовании проведена качественная оценка величины ущерба в случае реализации рискового события (табл. 2).

Для снижения финансовых потерь производителей в сфере АПК управление рисками должно иметь системный характер.

Снижение или устранение рисков, обусловленных особенностями внутренней среды и системы управления агропромышленными предприятиями (техничко-технологический, маркетинговый, органи-

**Таблица 2**  
**Оценка уровня ущерба при реализации**  
**рисковых событий в сфере АПК**

Вид риска	Оценка возможного ущерба
Природно-климатический	Высокий
Инфляционный	
Технико-технологический	
Маркетинговый	
Организационный	
Кредитный	Средний
Налоговый	
Дефляционный	
Процентный	
Криминально-правовой	
Страновой	Низкий
Валютный	
Упущенной выгоды	

зационный риски, а также риск упущенной выгоды), может быть реализовано за счет непосредственного воздействия на факторы риска.

Риски, обусловленные влиянием внешней среды, не могут быть устранены или изменены. В данном случае стратегия управления должна предусматривать выработку процедур и осуществление практических мер по снижению масштабов последствий от реализации событий, неблагоприятно влияющих на результаты деятельности предприятий АПК.

Анализ оценки рисков в сфере АПК показал, что особое значение на результативность агропромышленных производителей имеют природно-климатические риски. Неопределенность возможных состояний внешней среды, сложность прогноза природно-климатических явлений, негативно влияющих на ведение хозяйственной деятельности в сфере АПК, предопределяет высокую степень разброса (волатильности) ожидаемых экономических результатов отрасли. Снижение неопределенности

может быть, в частности, основано на использовании стратегии, предусматривающей проведение профилактических и защитных мер даже в случае благоприятного прогноза [3], а также развитию централизованной системы информационно-консультационных услуг [4]. Данные меры снижения природно-климатического риска и его неблагоприятных последствий помогут предприятию АПК улучшить устойчивость финансовых показателей и тем самым способствовать повышению его инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности.

В настоящее время устойчивое развитие агропромышленного комплекса имеет большое значение в свете реализации продовольственной безопасности государства и удовлетворения потребностей населения в высококачественной и безопасной для здоровья сельскохозяйственной продукции, доступной по ценам для всех групп населения с различными доходами. Следовательно, управление в сфере АПК, направленное на снижение рисков или их полное устранение, будет способствовать улучшению кредитоспособности хозяйствующих субъектов, повышению инвестиционной привлекательности и социальной привлекательности сельских территорий как места жизнедеятельности производителей сельскохозяйственной продукции.

#### *Литература:*

1. Официальный сайт Росстат. – URL: <http://www.gks.ru/>
2. Ерамасова Н.Б. Риск-менеджмент организации: учеб.-практ. пособие. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2008. – 380 с.
3. Миронова М.Д. Выбор стратегии управления предприятием в условиях неопределенности (на примере сферы жилищно-коммунальных услуг) // Известия КГАСУ. – 2011. – № 1 (15). – С. 194-197.
4. Миронова М.Д. Анализ, сущность и принципы управления рисками как методологическая основа инновационного развития системы управления предприятием жилищно-коммунальной сферы // Известия КГАСУ. – 2011. – № 2 (16). – С. 290-294.

## **Risk Management in Agro-Industrial Complex**

**G.Z. Galiautdinova**  
**Kazan State Agrarian University**

**M.D. Mironova**  
**Kazan (Volga Region) Federal University**

*Activities of business entities in agro-industrial complex are connected with various risks, emergence of which depends on the capability of management system to forecast the state and dynamics of external and internal environment of the enterprise, and to make arrangements for reduction of possibility of occurrence and damage by undesired events.*

*Key words: agro-industrial complex, probability of risks, damage by an undesired event.*