

УДК 316.334.52

**Перспективы социально-экономического развития малых территорий:
на примере Городца*****Ивашиненко Н.Н.**

Доктор экономических наук, кандидат социологических наук, профессор кафедры социологии проектной деятельности и проконкурентного регулирования факультета социальных наук Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского

Патоккина Н.Н.

Кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии проектной деятельности и проконкурентного регулирования факультета социальных наук Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского

**Теодорович М.Л.**

Доктор социологических наук, заведующий кафедрой социологии проектной деятельности и проконкурентного регулирования факультета социальных наук Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского



В статье представлены результаты одного из этапов социологического исследования, направленного на определение факторов территориального развития малых городов. В качестве объекта исследования был выбран г. Городец Нижегородской области как типичный представитель малых территорий, в то же время, обладающий и своей спецификой. Цель данного этапа работы – определение направлений социально-экономического развития города с учетом возрастающей актуальности проблемы оттока населения из малых городов. С управленческой точки зрения важно определить ключевые аспекты, влияющие на привлекательность локальных территорий как мест длительного проживания и выстраивания карьеры. Социологический анализ проблем позволил определить факторы, оказывающие влияние на отношение населения к территории. Воздействие на данные факторы позволяет повысить привлекательность города и сформировать поле для дальнейшего развития. В качестве эмпирической базы исследования были использованы результаты серии экспертных интервью с представителями администрации города, бизнеса и третьего сектора.

Ключевые слова: малые города, территориальное развитие, социально-экономическое развитие, социальное управление, социально-экономическая активность, местное самоуправление

* Статья написана в рамках подготовки диссертационного исследования на соискание ученой степени доктора социологических наук.

Функционирование малых городов находится в центре внимания исследователей на протяжении многих лет. Фокус анализа внутренней миграции постепенно смещается с экономической детерминированности на системно-структурный и, далее, социокультурный уровень. Концепции рассмотрения притягивающих/выталкивающих факторов [1] сменяются представлениями о взаимосвязанности посылающей и принимающей территории [2] и начинают сдвигаться в сторону не столько оценки наличия ресурсов, сколько в сторону их актуализации заинтересованными акторами.

Малые российские города по-прежнему не сравнимы с мегаполисами по объему и концентрации экономических и социальных ресурсов [3–5]. В то же время центробежная миграция возникает и все чаще связывается исследователями с появлением новых требований к качеству жизни и социальным взаимодействиям, которые не может обеспечить крупный город [6–8].

В фокус нашего исследования помещен не столько анализ социально-демографической и экономической ситуации малого города, сколько позиция основных акторов по отношению к развитию города, их видение текущей ситуации и перспектив ее развития.

Городец в качестве объекта исследования был выбран как типичный малый город на территории Нижегородской области с численностью населения чуть менее 30 тыс. чел. При этом в Городце, как и в большинстве других малых городах России, наблюдается тенденция к сокращению численности населения, что вызвано как естественной убылью населения, так и миграционной. Так, в 2013 г. население Городца составляло 30570 чел., из них: 6314 человек старшего возраста, 10960 – среднего возраста (36–60 лет), 7509 и 5787 молодежь (18–35 лет) и детское население соответственно. За 2014 г. численность населения Городца выросло на 39 чел., однако в 2015 г. уже наблюдалось её уменьшение на 33 чел.

По состоянию на 1 января 2016 г. численность постоянного населения города Городца составила 30530 чел., за 2015 г. естественная убыль населения города составила 43 чел. Отмечен миграционный прирост населения, который составил 13 чел.

По состоянию на 1 января 2017 г. численность постоянного населения Городца – 30493 чел. В 2016 г. также миграционный прирост населения города составил 43 чел., естественная убыль – 80 чел. Рост миграционного показателя в г. Городец уже в 2017 г. сменился на миграционную убыль населения и составил 178 чел., при естественной убыли в 127 чел.

В 2018 г. тенденция демографического сжатия применительно к рассматриваемой территории сохранилась – население города уменьшилось и составило 30188 чел.: 6856 (старший возраст), 10386

(средний возраст), 6571 (молодежь), 6375 (детское население). При этом в 2018 г. характеристика демографических показателей следующая: естественная убыль населения города составила 157 чел., миграционная убыль – 177 чел. В 2020 г. численность населения города составила 29712 чел., естественная убыль – 288 чел., миграционная – 64 чел.

Таким образом, применительно к территории г. Городца наблюдается процесс демографического сжатия, что характерно и для основной части малых городов нашей страны. Перспективы развития, а в некоторых случаях – сохранения территории неразрывно связаны с людьми, проживающими на ней, отток населения свидетельствует о необходимости выявления факторов, инициирующих и поддерживающих этот процесс, так же как и препятствующих ему.

Сокращение численности населения закономерно сопровождается изменением и экономического ландшафта.

Город Городец, как и Городецкий муниципальный округ в целом обладает экономическим потенциалом и относится к территориям со стабильно высоким уровнем социально-экономического развития. Одним из основных источников инвестиций в основной капитал является прибыль хозяйствующих субъектов. По итогам социально-экономического развития города Городца прибыль прибыльных организаций (по кругу крупных и средних организаций) за 2016 г. составила 627,7 млн руб., или 67,6 % к уровню 2015 г.; за 2017 г. прибыль выросла в два раза к уровню 2016 г. и составила 1512,8 млн руб.

В 2018 г. наблюдается сокращение прибыли, которая составила 1243,4 млн руб., или 89,4 % к уровню 2017 г.; за 2019 г. – 1437,1 млн руб., рост к 2018 г. 11 %. По итогам 2020 г. прибыль прибыльных организаций (по крупным и средним организациям) составила 1311,4 млн руб. или 70,5 % к уровню 2019 г.

Таким образом, мы наблюдаем замедление темпов роста экономики, сопровождающееся уменьшением численности населения. Указанные тенденции могут быть взаимосвязаны между собой, включая также в себя и иные факторы, которые еще предстоит проанализировать.

В статье представлены результаты качественного этапа исследования – экспертного опроса представителей администрации, бизнес-сообщества и некоммерческих организаций города, проведенного в декабре 2023 г. Всего методом структурированного интервью средней продолжительностью 70 мин. было орошено 15 чел., по 5 в каждой из экспертных групп.

Факторы, формирующие положительное отношение населения к территории проживания

Ведущим фактором, определяющим отношение населения к территории проживания, выступает оценка общей социально-экономической ситуации в городе. Традиционно этот показатель фокусирует

на себе основное внимание и во многом определяет фон анализа перспектив развития. На момент проведения исследования Городец характеризовался представителями всех экспертных групп как достаточно благополучная территория с видимым успешным трендом развития в последние 3–4 года. Эксперты отмечают негативное влияние ковида и непростые геополитические обстоятельства, но тем не менее уровень оптимизма достаточно высок.

«Если брать ковидное время, было тяжело. Видно было по городу, город не развивался. Если сейчас брать даже предновогодние праздники, сейчас видно, что предприниматели у нас все готовятся, украшают город. В центре города у нас стало красиво. Поэтому можно судить, значит у предпринимателей получше что-то получается. Еще много точек открылось таких маленьких, сувенирные лавки, какая-то продукция такая небольшая. Мне кажется, что больше стало предпринимателей» (Представитель бизнеса).

«Если мы говорим о периоде 3–5 лет, то я оценю это как позитивный рост. Если бы мы разговаривали 5 лет назад, я бы его больше оценил как больше негативный. Тогда эти проекты начинали формироваться, но неизвестно было – будут ли они реализованы. За 3–5 лет социально-экономическое развитие в городе более позитивное» (Представитель бизнеса).

«Вот сейчас, в данный момент, с приходом нового главы администрации я оцениваю выше среднего, то есть у нас сейчас большое есть продвижение во многих сферах: и строительство, и организация новых площадок, все для людей, вот недавно новые автобусы пришли. Вообще здорово, я очень рада за жителей округа. Буквально 2 года назад было какое-то упадническое настроение, сейчас такой подъем прям» (Представитель НКО).

«Я думаю, сейчас можно сказать больше, чем удовлетворительная, с моей точки зрения, поскольку сейчас вложение вливаний в Городецкий округ было сделано, я думаю, на твердую 4» (Представитель НКО).

«Я оцениваю как хорошую ситуацию, потому что сейчас на территории округа действует много проектов. В том числе привлечение финансирования федерального, областного уровня. Очень много общественных пространств делается в принципе. В городе Городце и Заволжье одинаково развитие идет. Мне кажется, что экономическая ситуация достаточно стабильная и только улучшается» (Представитель администрации).

«Если брать по 10-бальной шкале, то я бы оценила на 6–7, поскольку есть и градообразующие предприятия, предприятия народно-художественных промыслов. Достаточно развита, если говорить о туризме, сфера гостеприимства. Ситуация неплохая, но есть к чему стремиться» (Представитель администрации).

Наблюдаемый оптимизм во многом сформировался на контрасте с опасениями и негативными ожиданиями, которые не подтвердились. В качестве индикаторов роста эксперты отмечают инвестиции и видимые для города изменения, проявляющиеся в росте строительства, появлении малых точек продаж и сервисов, новых автобусов и просто украшения города.

Начало специальной военной операции и последующие санкции, с точки зрения экспертов, скорее больше повлияли на сферу сельского хозяйства муниципального округа в целом (проблемы с дизельным топливом, диспаритет цен).

В качестве основных драйверов развития Городца эксперты воспринимают сферу туризма, гостиничный бизнес, предприятия общественного питания, продажу сувенирной продукции, включая ее производство (появились, например, небольшие, конкурирующие друг с другом предприятия по выпечке пряников). В этом плане проект администрации города, направленный на создание единого туристического кода в Городце, стал толчком для этих изменений и объединения усилий разнонаправленных интересов.

В Городце по-прежнему функционируют крупные промышленные предприятия, созданные 10–12 лет назад, началось восстановление нижней судовой верфи, хотя, конечно, многие предприятия, прекратившие свою работу много лет назад, так и остаются закрытыми, появляются мелкие производства под нужды рынка, например, небольшие мебельные. Также открываются торговые точки, несмотря на то что крупные сетевые марки присутствуют в городе («EUROSPAR», «Пятерочка», «Магнит») и постоянно открываются новые пункты выдачи основных маркетплейсов.

«Предприятия, как они были на том уровне пять лет назад, не то, что сейчас какое-то новое производство, что на моей памяти; восстанавливают только нижнюю судовую верфь – завод, он как-то немножко начал дышать, видно, что там идет реконструкция, он был черный, сейчас мы видим реконструкцию каких-то зданий у них, чувствуется, и народ стал туда устраиваться на работу, это – ремонт судов, тоже это радует, потому что эта сфера была у нас заброшена, хотя судостроение и ремонт – это была одна из отраслей Городца, такая судовая верфь, радует, что хоть какая-то часть начинает возрождаться. Но опять в этом году нижняя судовая верфь подняла голову, а верхняя судовая верфь – ремонтная база, она закрылась, и как тут считать, один плюс, а другой на минус, получилось среднее» (Представитель НКО).

Благоустройство Городца за последние несколько лет – это первое, о чем говорят эксперты, если речь заходит о ключевых переменах в городе. Несмотря на то что пока заметно улучшен центр горо-

да (реконструируются старинные дома, отремонтирована набережная и т.д.), сохраняется позитивный настрой относительно того, что перемены затронут и периферию и благоустройство продолжится.

«Для меня, конечно, город сказочно красивый. Сделали красивые парки. Но не хватает тротуаров для людей, для мамочек с колясками. Сейчас у нас очень красиво к Новому году украсили. Это первый год. Музейный квартал украсили полностью. У нас никогда такого не было в городе» (Представитель бизнеса).

«В целом благоустройство района состоит следующим образом: туристический район постоянно благоустраивается и меняется, все районы на окраине остаются незамеченными. Я надеюсь, в дальнейшем это как-то сдвинется, и будет не только строительство храмов, но и парки какие-то для отдыха будут предусмотрены» (Представитель бизнеса).

«Город становится красивее. Не всегда, конечно, успевают дороги вовремя почистить. Даже по подготовке к Новому году появились очень красивые инсталляции на центральных улицах, к нам уже приезжали гости, посмотрели, оценили. В этом отношении город лучше становится» (Представитель НКО).

При этом преобразование происходит не только за счет привлечения региональных и федеральных денег на восстановление исторической части для повышения туристической привлекательности, но и за счет зарождающейся активности предпринимателей.

«В целом у нас город развивается, постоянно ищет свои ниши в принципе весь город, можно так сказать. Наконец-то вышли на путь туризма, надеюсь, он будет развиваться, потому что благодаря вливанию туристических средств, мы будем облагораживать внешне город, чего я очень сильно хочу, может, наконец, начнут улицы украшать к НГ. Вообще не украшают, только силами отдельных предпринимателей и негосударственных структур, которые готовы тратиться на украшения к НГ своих фасадов» (Представитель бизнеса).

Оценка социально-экономического положения жителей города неоднозначна: с одной стороны, эксперты отмечают постоянный рост цен, отставание зарплат от скорости инфляции, особенно непрос то семьям с детьми, т.к. их повседневные расходы заметно повышаются с рождением ребенка. Многие семьи большую часть своих доходов тратят на еду и одежду, что, конечно, может являться индикатором бедности населения. С другой стороны, представители бизнеса отмечают рост покупательской способности, рост трат на развлечения, представители администрации и некоммерческого сектора говорят о некотором повышении заработанных плат, особенно в бюджетной сфере занятости, и высокой оплате труда на производстве. По данным официальной статистики, опубликованным в Информационном

бюллетене о социально-экономическом развитии Городецкого муниципального округа, среднемесячная зарплата работников крупных и средних организаций составила в 2023 г. 44 650 руб., или 116,2 % к уровню соответствующего периода 2022 г., по промышленным предприятиям – 49 067 руб., рост на 20,9 % [9].

«Зарплату вроде как в бюджетных учреждениях поднимают, но цены успевают вперед расти. Я думаю, что 70 % населения ответят, что на продукты питания и предметы первой необходимости им хватает, а вот чтобы купить что-то больше – холодильник, с одной зарплаты его уже не купишь, а если что-то типа машины, квартиры, то это вообще копить надо годами. Процентом 70–75 на предмет первой необходимости, не голодают, одежду, что-то могут себе позволить, средний такой вот уровень» (Представитель НКО).

«Я считаю, что улучшается экономическая ситуация, открываются, если мы берем мою отрасль, открываются точки общепита, я смотрю, магазинов много появилось новых, покупательская способность выросла, однозначно, у людей. У меня, например, больше гуляют банкетов, по сравнению с предыдущими годами, когда были трудности. Но трудности были с пандемией, во-первых, а во-вторых, с финансами. На сегодняшний момент цены растут, цены за услуги растут, и люди все равно активно пользуются. Это еще связано с тем, что за границу ехать некуда. По России сейчас начали путешествовать люди, больше туристов, больше туристических групп и, соответственно, пользователей услуг гостиничных и общепита» (Представитель бизнеса).

«Я только вижу позитивное настроение. Конечно, не каждой семье легко и просто. Все равно уровень зарплат медленно растет. Особенно, у кого еще дети учатся, то, конечно, грустно от того, что небольшой доход. У тех категорий, которые не имеют высшего образования, и работают на обслуживании. Там зарплаты небольшие. Но тут еще другая сторона – или муж, или жена работают еще на тех производствах, в которых оплачивается труд достойно... По уровню застройки, благоустройства своего жилья, территорий, где проживают, видишь, что народ имеет возможности и средства для того, чтобы повысить и укрепить свое и жилище, и свою семью» (Представитель НКО).

«То есть доходы-то вроде бы немного увеличиваются в разных областях. Но, к сожалению, инфляция делает своё дело» (Представитель администрации).

Таким образом, в целом относительно благоприятная социально-экономическая ситуация в Городеце становится фоном для дальнейшего развития территории и повышения ее привлекательности для населения и бизнеса. Другие факторы, определяю-

щие привлекательность малого города, связаны с комфортностью проживания в нем, развитием социальной сферы и проблемами, которые могут быть типичны именно для малых городов.

Одна из главных географических особенностей Городец – это близость к областному центру (дорога до Нижнего Новгорода на автомобиле не занимает больше часа) и экология (природа, сосновые леса, зона отдыха на Горьковском водохранилище, которое называют Горьковским морем). Экологическая составляющая часто имеет первостепенное значение, если речь заходит о сравнении больших и малых городов, и малые территории, часто проигрывая мегаполисам по другим характеристикам, выигрывают именно в плане лучшей экологии и близости к природе. Поэтому эксперты оценивают Городец как город, комфортный для проживания прежде всего семей с детьми и людей предпенсионного и пенсионного возраста. В городе все, что необходимо для жизни, есть: развита торговля, есть местные производители продуктов, что особенно сегодня ценится, т.н. фермерское качество, при этом все поблизости; благоустроены территории, зоны отдыха, скверы и набережная, квартал музеев.

«Я проживаю в Городце буквально последние полгода. Но мне настолько понравился этот город, что я решила уехать из Нижнего Новгорода и переехать жить сюда. Почему? Потому что людям моего возраста, мне кажется, здесь очень комфортно. Потому что, в принципе, здесь все условия для проживания, но с точки зрения какой-то комфортной среды они все присутствуют. Здесь хорошие магазины, которые, по большому счету, по ассортименту, продуктовые чуть не уступают Нижнему Новгороду. Те же сетевики... Здесь куча мелких магазинов, которые представляют свою продукцию. Наш молочный завод, свой магазин, где абсолютно продукция свежая. Свои маленькие мини-мясокомбинаты какие-то, которые великолепную продукцию предоставляют» (Представитель администрации).

«Здесь есть, где погулять, например, если хочется развеять тоску, скажем так, то есть куда пойти в Городце. Музейный квартал, куча музеев. Если приезжают гости, то у меня нет проблем, чем их развлекать... Потом здесь, если чуть-чуть загородиться, то великолепная природа, сами понимаете, река Узола, Горе-море, все что угодно. То есть с точки зрения, например, досуга и организации своей жизни там купить продукты и прочее, тоже все замечательно. Но это люди моего поколения» (Представитель НКО).

«Я всю жизнь живу в Городце, не скажу, что 10 из 10, но к 8 баллам я бы приблизила [об уровне комфортности для жизни]. Удобно с маленькими детьми. Все рядышком, доступно, поэтому неплохо» (Представитель администрации).

Важна и такая специфика малого города, как возможность сохранять тесные социальные связи, что облегчает поиск решений при возникновении проблемных ситуаций.

«Мне, как человеку, родившемуся в этом городе, в принципе, жить здесь комфортно по одной простой причине, что любую свою проблему я могу решить одним звонком, что не будет никогда в большом городе. Преимущества маленького города, что все с друг другом учились, все друг друга знают и все это легко решается» (Представитель бизнеса).

К положительным изменениям социальной инфраструктуры следует отнести развивающееся строительство: активными темпами идет строительство новых микрорайонов. Несмотря на это, проблемы с доступностью жилья сохраняются, и речь скорее не о стоимости, а о том, что строящихся домов не хватает всем желающим приобрести недвижимость. Так, средняя стоимость 1 кв.м жилья на первичном рынке в Городецком муниципальном округе составляла в 4 квартале 2023 г. 77794 руб., на вторичном – 91103 руб., что является невысоким уровнем цен в сравнении с другими муниципалитетами Нижегородской области [10]. Так, например, в соседнем городском округе г. Бор на тот же период времени 1 кв.м жилья на первичном рынке стоил в среднем 107213 руб. за квадратный метр, на вторичном – 104233 руб., тогда как в Нижнем Новгороде – на первичном рынке 155850 руб. за квадратный метр, на вторичном – 141959 руб. К тому же Городец попадает под программы сельской ипотеки. В городе есть и так называемое элитное жилье, которое уже менее доступно.

«Очень большое строительство идет. Строительство новых микрорайонов, строительство новых домов. Но даже при том, что это идет, я просто знаю, что не всегда могут люди купить жилье, не в том смысле, что нет денег, а в том смысле, что его не хватает... есть потребность в жилье, в квартирах есть потребность, но большая хорошая программа переселения, я знаю, была сделана» (Представитель НКО).

«Жилье доступно, цены невысокие в принципе на недвижимость, даже свое жилье здесь построить сравнительно недорого, это я говорю, как человек, который четвертый год строит свой дом» (Представитель бизнеса).

«Новый жилищный фонд, конечно, у нас строится, опять же проблема с жильем какая? Может квартиры – то и есть, даже можно сказать, что некоторый выбор есть, но доход населения средний, а квартиры с бешеной скоростью дорожают, поэтому молодая семья не может себе это позволить. С ипотекой на несколько лет берут, но опять же не те наши получатели, которые не должным образом ведут себя, а те, которые умеют работать, трудятся и зарабатывают, платят через ипотеку,

ипотека тоже доступна нам, как и по всей России, можно оформить и жить» (Представитель НКО).

«Однозначно, дешевле жилье. Если брать сейчас рынок жилья, то здесь можно квартиры купить как в старом фонде, так и строится новое жилье. И на порядок дешевле, чем в Нижнем. И достаточно комфортабельное жилье, никаких проблем в этом нет» (Представитель администрации).

«У нас строится новый микрорайон на въезде в город со стороны Заволжья, микрорайон ул. Крупинова, я скажу, что можно приобрести квартиру и в рассрочку, молодежь покупает, надо сказать, квартиры. Особо, чтобы бедственное положение, – такого нет, но иметь возможность приобрести, конечно, не у каждого получается» (Представитель НКО).

В Городце также реализуются программы по переселению из ветхого фонда, в каждом новом доме, по словам экспертов, предусмотрено несколько квартир для таких семей. Есть программы льготного кредитования работников бюджетной и социальной сферы.

«Из практически ветхого фонда жителей переселили по данной программе, поэтому у нас вырос целый микрорайон, где были льготные программы для бюджетников, где дома по льготному тарифу были построены для работников социальной сферы и образования, спорта и культуры, целый городок у нас стоит» (Представитель НКО).

«Кстати, надо сказать, что каждый дом, который сдастся, у нас всегда имеет фонд для переселения сколько-то квартир, условно 4–5 в каждом доме есть на разных этажах, а остальное, молодежь сейчас, конечно, стремится вместе уже с родителями, та, которая образует уже семьи, с родителями стараются какое-то жилье, пусть однокомнатную, но приобретают» (Представитель НКО).

«Что касается жилищной сферы, я раньше в жилищном отделе работала. В жилищной сфере, мне кажется, у нас сейчас достаточно хорошо, потому что и программа переселения действует у нас. Я знаю, что одна завершилась, вроде бы как следующая на подходе... У нас даже продаются квартиры в восьмизэтажном доме. Строится на территории Городца восьмизэтажный дом, на моей памяти – это впервые» (Представитель администрации).

Особенностями строительства является и то, что в новых микрорайонах развивается инфраструктура. На сегодняшний день в Городце идет завершение строительства новой школы на 825 мест, строится детский сад, уже сегодня функционируют два физкультурно-оздоровительного комплекса (ФОК), укреплена береговая линия, что в перспективе может стать драйвером новой прибрежной застройки.

«Городок, там 50 домов, которые были построены, и теперь вокруг этих 50 домов частного сектора строятся большие дома многоэтажные, многоквартирные, которые продолжают пополнять необходимость жителей в жилье. Строится

детский сад, про школу я сказал, строится какой-то МФЦ, будет и образовательная деятельность, и культурная деятельность, и спортивная деятельность – все в одном большом центре. Здесь, я думаю, все хорошо» (Представитель НКО).

«Это строительство школы, которую я упомянул на 825 мест, это строительство нового детского садика, тоже долгожданный проект, потому что микрорайон новый, он развивается, многоэтажная застройка, и в основном проживает очень много молодых семей, которые имеют маленьких, которые ходят в детский сад и школу» (Представитель бизнеса).

«Строительство укрепления берега в этот год завершилось, это тоже дает перспективу дальнейшего развития и застройки этой набережной» (Представитель бизнеса).

Всеми экспертами подчеркивается развитие социальной инфраструктуры города сегодня, речь идет прежде всего о спорте и сфере культуры. Помимо двух физкультурно-оздоровительных комплексов с бассейнами, идет реконструкция спортивных сооружений, в которых функционируют не только секции для детей и молодежи, но и проводятся различные соревнования, в том числе и межрегионального уровня.

«Смотрите, я работаю в отрасли физкультуры и спорта уже больше 20 лет, и за 20 с лишним лет никогда не проводились ни ремонты, ни реконструкции спортивных сооружений. За последние несколько лет было построено несколько больших спортивных сооружений... реконструкция стадиона в Городце в этом году началась и практически на выходе уже, то есть обновляются объекты... то есть те объекты, и то движение, что я вижу за эти годы, можно смело сказать, что большие вливания денежных средств в Городецкий округ идут и как бы развитие идет» (Представитель НКО).

«Спорт более или менее, два ФОКа, то есть детям есть, где заниматься... Конечно, не последней степени оснащенности, но что-то есть, то есть сказать, что обездолены, нет. Стадион ремонтируют в этом году, что-то видно в этой сфере, социальной» (Представитель администрации).

«Сейчас скажу, что за последние годы изменилось в Городце и что является показателем: первое, по социальному направлению – это строительство ФОКа, два ФОКа у нас появилось – один новый и один старый. Долгожданная реконструкция стадиона в Городце, которую мы ждали достаточно долго, в Заволжье проведена реконструкция стадиона, который более 30 лет не видел никаких финансовых потоков и вливаний... Мы это все видим и понимаем, какие финансирования городу выделяются на развитие. Это здорово, это прекрасно, это дает возможность все-таки нашей молодежи, нашим ребятам учиться и развиваться, заниматься

спортом, каким-то досугом и участвовать в жизни города» (Представитель бизнеса).

Основа туристической привлекательности Городца – обновление, постоянное развитие музейного комплекса и исторической части города. Помимо этого, экспертами отмечается и деятельность домов культуры, которые сохранились в городе, и муниципалитете в целом, при них развита различная кружковая деятельность, что также может являться фактором, формирующим привлекательность территории для населения, особенно семей с детьми.

«Открылись новые музейные комплексы. Они не становятся, как мы привыкли, пришли, прошли по выставочным залам, и посмотрели... появляются те музеи, которые мы называем интерактивные – это показатель того, что это очень интересно нашей молодёжи, нашим школьникам, потому что это совершенно другой формат, они в нем общаются, они сами там, как главные герои принимают во всем участие» (Представитель бизнеса).

«Самые успешные – это, наверное, культура. Городец же, как маленькая музейная столица, поэтому культура, наверное, успешнее всех, и открытие новых музеев, и сельские дома культуры, которые тоже хорошо развиваются и жизнь кипит, культура, наверное, у нас самая социально развитая» (Представитель НКО).

«Учреждения культуры, надо сказать, что работают не просто качественно, а мы гордимся тем, что там широко развиваются и кружковая деятельность, то есть готовят они своих местных артистов художественной самодеятельности и хореографические направления развиваются очень неплохо» (Представитель администрации).

Немаловажным фактором, повышающим привлекательность территорий, является развитость системы образования. В городе нет проблем с местами в детские сады или школы, тем более что строятся новые, хотя в ряде школ по-прежнему сохраняется обучение в две смены; модернизируются библиотеки. Важным преимуществом малого города перед мегаполисом выступает наличие множества бесплатных или за невысокую плату детских кружков и секций с качественными услугами, где педагоги заинтересованы в своей работе.

«Но при всём при том надо отметить, что у многих и молодых специалистов есть какая-то заинтересованность, они хотят что-то дать, какие-то интересные программы. То есть если сравнить, что просто ребёнка взять, покормить, погулять, посадить, рисовать, нет, я скажу, что там очень интересный подход. Плюс бесплатные кружки. То есть мой ребёнок, например, может перейти дорогу, сходить бесплатно на плавание, в кружок, той же гитары, то есть в каких-то творческих мастерских поучаствовать. Конечно, есть и платные кружки, но всё это, как сказать, доступно. И эта

сфера занятий дополнительных, логопеды какие-то, я скажу, что можно всё это найти в городе, и уровень такой неплохой» (Представитель администрации).

«Честно скажу, что если говорить про детей, то вообще никаких проблем нет. Для меня удивительно... здесь я сталкиваюсь с тем, что всё для детей бесплатно. То есть у нас есть ФОК «Александр Невский», приходят дети и у них абсолютно бесплатная секция баскетбола, волейбола, плавания, какой-то борьбы и так далее, и так далее. Дальше модельные библиотеки. Приходят дети. Кружки. Кружки совершенно бесплатные, музыкальная школа, художественная школа. Чисто символическая плата. Досуговые центры, кружки радиолобителя, воздухоплавание, там всё бесплатно. По мне, наоборот, здесь для детей созданы изумительные условия, в том числе и в школе. Я просто вижу, например, проводят для школьников постоянно какие-то мероприятия» (Представитель администрации).

Немаловажно, что в Городце и в соседнем Заволжье присутствуют учебные заведения среднего профессионального образования, готовящие специалистов по таким направлениям подготовки, как дошкольное образование и коррекционная педагогика, поварское и кондитерское дело, судовождение, сварщик, мастер строительных работ (Городецкий губернский колледж), экономические и автомеханические специальности (Заволжский автомоторный техникум), а также медицинские специальности (филиал в г. Заволжье Нижегородского медицинского колледжа). Однако в городе нет филиалов высших учебных заведений, что, по мнению ряда экспертов, является основным фактором оттока молодежи из Городца. После окончания вузов большинство не возвращается в родной город.

«В Городце присутствует Губернский колледж. Всегда функционировал Заволжский автомоторный техникум, где готовят достаточно много ребят. Да, но понимаете, это среднее профессиональное образование, а высших учебных заведений у нас нет, и филиалы, которые у нас были до 20 года, – они тоже все покрывались. Раньше у нас филиал Политехнического института был, еще какие-то, а сейчас только в НН. Они уезжают, получают образование и стараются уже закрепиться там» (Представитель бизнеса).

Из положительных изменений, напрямую влияющих на комфортность проживания на территории, можно считать и изменение подхода к оказанию государственных и муниципальных услуг: в Городце открыт новый Многофункциональный центр. Специфика организации сферы социального обслуживания населения и помощи малообеспеченным категориям граждан на территории города, по словам представителей администрации, больше определяется нормами и стандартами федерально-

го законодательства. Однако многими экспертами подчеркивается улучшение ситуации с размерами выплат, среди населения нет негативных отзывов и недовольства.

«У нас есть МФЦ, причем в МФЦ и в Заволжье, и в нашем Городце, недавно оно получило новое здание, для себя построенное, поэтому люди идут с обращениями и в том числе там даже вопросы трудоустройства можно получить, узнать, оказывают ли помощь. Я сама зашла просто по стечению обстоятельств. Мне очень понравилось, там много окон, никакой особо очереди нет, волнения у людей нет, помощь оказывается своевременная» (Представитель НКО).

«Когда семьи к нам поступают и мы видим, что семья с низким доходом, направляем всех в управление социальной защиты, где им высчитывают помощь, вроде никто не отказывает, сейчас такого негатива нет, сейчас же подняли выплату и дополнительные выплаты есть, и выплаты такие, как материнский капитал. Семьи чувствуют поддержку, если ты родил, то будет вот этот капитал тебе выплачен, почему нет, пользуются... никто, вроде, не жалуется, что копейки. И многодетным выплачивают достаточно хорошие пособия» (Представитель НКО).

«Я так понимаю здесь поддержка в основном федерально-региональная. То есть мы, на месте, никак на это влиять не можем. В последние годы могу сказать лучше стало. Больше видов поддержки и материнский капитал, и семьи малообеспеченные. Поддерживается. Единственное критерии к некоторым пособиям такие, что там рубль два и ты вылетаешь. Может где-то жестковатые немножко» (Представитель администрации).

Проблемное поле Городца

Если говорить о факторах, которые, напротив, будут тормозить социально-экономическое развитие малых территорий, то у Городца здесь также есть своя специфика. Особенности рынка труда малых городов России – это высокий уровень безработицы. В Городце ситуация обстоит иным образом. Официальная статистика регистрируемой безработицы на конец 2023 г. в муниципальном округе в целом показывает рекордно низкие числа: 0,26 % или 121 чел., в 2022 г. этот показатель был на уровне 0,63 % или 290 чел. [9]. Рынок труда Городца, по словам экспертного сообщества, является трудодефицитным. На сегодняшний день нехватку работников испытывает прежде всего промышленный сектор, при этом уровень зарплат на отдельных предприятиях, например, ООО «Язаки Волга» выше, чем средняя заработная плата в муниципальном округе как минимум в два раза. Эксперты назвали суммы около 100 тыс. руб. (при сохранении достаточно высокой интенсивности труда). Сложности испытывает и сфера услуг, есть дефицит педагогических кадров,

вакантны должности в городской администрации, в районных отделениях федеральных органов власти.

«Сложно найти работников, так скажем. Сейчас такая общая тенденция. И я, когда посещаю заседания предпринимателей и промышленников Городецкого округа, практически через один встает вопрос о кадрами, будь то промышленное производство, будь то общепит, сфера услуг, везде есть потребность в кадрах, и уже такая общая тенденция, что за кадрами надо бегать...» (Представитель бизнеса).

«И все в один голос говорят, что трудовых ресурсов не хватает. То есть для того, чтобы зашел инвестор с каким-то предложением, условно говоря, на территории города создать очень серьезное предприятие, завод, фабрику, этот инвестор столкнется с тем, что некому будет работать на нем. Потому что в Городце практически безработицы как таковой нет. Если говорим о том, что у нас стоят на учете в Фонде занятых 150 чел., кто-то понимает, что это какие-то, как вам сказать, традиционные безработные, это ни о чем» (Представитель администрации).

«Проблем с рабочими местами нет... брать какую-то службу в администрации, у нас вакансии есть. В налоговой службе, да, тоже федеральная налоговая служба. Вакансий есть очень много, пожалуйста, приходите, экономисты, юристы. Значит, разговаривали с руководителями крупных предприятий, востребованы не только рабочие специальности, но в том числе и инженеры, также экономисты, бухгалтеры, технологи, конструкторы. Нет, как бы трудовой рынок, он абсолютно представлен любыми специальностями, есть, где работать» (Представитель администрации).

«В соцзащите, в нашей сфере, будем говорить, и кончая высококвалифицированными специалистами с высшим образованием, там у нас не низкооплачиваемые, я думаю, для района ЗП в размере 40 тыс., сельского, будем говорить, не Нижний Новгород, то это – достаточно хорошая ЗП. Вакансии есть. У нас, наоборот, – дефицит трудовых кадров, не в работе у населения, а в трудовых кадрах. Потому что опять же отток работоспособного населения в виде молодежи, 45 плюс идет на пенсию дальше в 50–60 лет, эти места не пополняются, и больше у нас, я думаю, кадровый голод. И ЗП, все-равно рабочие места есть в районе» (Представитель НКО).

Причинами дефицита кадров, по мнению представителей экспертного сообщества, являются несоответствие ожиданий заработной платы и того, что предлагает рынок труда. С одной стороны, есть и завышенные требования у работников, нежелание заниматься интенсивным тяжелым трудом, т.к. относительно высокие заработные платы может предложить сельское хозяйство или промышленная отрасль. С другой стороны, например, вакансии в городской администрации или образовательных уч-

реждениях характеризует невысокий уровень оплаты труда.

«Тут, знаете, какая проблема, наверное, мое видение, вакансии есть, но тот уровень заработной платы, который предлагают имеющиеся вакансии, он не соответствует требованиям и желаниям современного человека. Потому, что я знаю, что в администрации и других учреждениях есть нехватка кадров, именно профессиональных кадров, людей, которые имеют определенный опыт, знания и образование в той или иной сфере. Нехватка есть, но, к сожалению, желающих идти, имеющих образование и может быть какой-то опыт, нет. Людям проще пойти зарабатывать иными способами» (Представитель администрации).

«Сейчас, в общем-то, просто так нигде деньги не платят. Интенсивность труда высокая, но и зарплата очень-очень даже приличная. Даже не то, что для Городца. Вообще даже в сравнении с Нижним Новгородом... Очень интенсивный труд. То есть простоять на ногах, целую смену. Должна быть развита моторика. Устают, тяжело. Да, зарплата вроде бы неплохая. Даже до 100 тыс. зарабатывают. Но для того, чтобы заработать 100 тыс., нужно проработать 12 ч. Пожалеют себя, я так понимаю, жалко» (Представитель администрации).

«Если касаясь меня сложности – повара, официанты – в летний период их вообще не сыскать, потому что кто-то уходит в навигацию, кто-то еще что-то, но проблемы есть серьезные. Да и линейный персонал, я не скажу прям... даже 19 тыс. минималка при слабой загруженности, они даже не выработывают свои часы, очереди нет. Оплата труда администратора на уровне Нижнего Новгорода. Я в ассоциацию отельеров вхожу, и соответственно... у нас те же самые зарплаты» (Представитель бизнеса).

Также многие эксперты говорят о нежелании людей работать, желании легких и больших денег без особых трудовых затрат, к тому же всегда есть категории граждан, которые предпочитают получать пособия от социальных служб. При этом со слов и представителей администрации, и бизнеса, проблем найти дополнительный заработок в городе не существует, тем более сейчас есть возможность работать удаленно, онлайн. Дистанционно работают и люди с ограниченными возможностями.

«Это просто нежелания людей, которые привыкли сидеть дома и получать какие-то крохи с той же службы занятости и говорить о том, что нет работы, это неправда, работа есть везде. Тем более, у нас большое сельское хозяйство, не хватает тоже рук, и знаю средняя зарплата около 45 или 50 в сельском хозяйстве. Плюс в сельском хозяйстве, если говорить о дополнительном заработке, всегда нужны руки на ту же переборку картофеля, овощных или еще что-то» (Представитель НКО).

«Я думаю те, кто хотят найти, они найдут. Не скажу, что работать негде. Найти можно. Другое дело, что у людей есть ожидания от уровня заработной платы. Возможно, не соответствует тому, что есть» (Представитель администрации).

«Конечно, не как в больших городах, вообще я мало кого знаю, кто работал на две работы или подрабатывал. В основном если у людей на своем же месте получается, взять подработку, то есть полторы смены или как-то. А так, чтобы на двух работах, мне кажется редко. Либо, может, кто-то онлайн» (Представитель администрации).

«Вот у нас, например, люди с инвалидностью, имеющие высшее образование, все в основном ушли на дистанционные работы, например, банк Тинькофф особенно трудоустраивает, там ведение базы» (Представитель НКО).

Проблемное поле Городца, помимо дефицита кадров, включает в себя и ряд других вопросов, требующих решения. К факторам, тормозящим социально-экономическое развитие города, снижающим его привлекательность для жителей, можно отнести проблемы в сфере здравоохранения, ЖКХ, транспорта и неразвитость досуговой инфраструктуры для молодежи.

Наибольшее недовольство населения Городца вызывают проблемы с состоянием дорог, несвоевременной уборкой снега, мусора, асфальтированием, отдаленные уголки города могут быть не благоустроены.

«Самое недовольство – это ЖКХ, это всегда, я не знаю почему, вот я сколько работаю на данной должности, всегда ЖКХ, но люди всегда недовольны чем-то, а чем недовольны-то, что они видят каждый день – это дороги, это расчистка, это асфальтирование, это посыпка где-то, благоустройство, которое, к сожалению, не в состоянии, наверное, сфера ЖКХ в полном объеме оперативно отреагировать» (Представитель НКО).

«Я думаю, самые проблемные – это ЖКХ и дороги у населения. Расчистка снега, ямы на дороге, заросшие деревья, изношенная инфраструктура. Я бы не назвала их критическими. Все как-то делается, пусть и не в первоочередном порядке, дороги чистятся. Аварий больших в последнее время не видела, ну, на объектах инфраструктуры» (Представитель администрации).

«У нас это, конечно, сейчас в соцсетях, все это видно и понятно. Единственный вопрос, он, мне кажется, всегда и у всех, это у нас жилищно-коммунальное хозяйство. Например, вчера прошел снегопад, все, конечно, недовольны, что дороги нечистые. То есть эти проблемы, они, наверное, по всей России. Вывоз мусора, чистка дорог, то есть они, наверное, всегда будут. Но боремся мы с ними. Я сейчас смотрю, у нас даже площадки под мусорными баками сделали какие-то такие стилизован-

ные, даже чисто эстетически, на них приятно посмотреть» (Представитель администрации).

«Тротуары, качество дорог вызывают недовольство. Я сама езжу на автомобиле и не всегда удовлетворяет качество дорог, где можно проехать. Сам Городец вроде бы сделали, а спальные районы, где я живу, у нас дорога не полностью сделана» (Представитель бизнеса).

Специфической чертой старого города являются проблемы ЖКХ, связанные с изношенностью жилого фонда, находящегося в исторической части города, где некоторые здания имеют статус памятников архитектуры или истории, что накладывает определенные ограничения на их реконструкцию.

«Есть проблема с тем самым фондом, который находится в исторической части города. Он не соответствует требованиям жизни современного человека, например, отсутствие канализации. Очень много памятников истории, архитектуры, которые не обладают должным функционалом, которые не обеспечивают продуктивную жизнь современного человека» (Представитель администрации).

Проблемные вопросы жилищно-коммунального хозяйства обычно наиболее болезненно воспринимаются жителями и вызывают критику. Однако состояние сферы здравоохранения, комфортность и доступность медицинского обслуживания должны заслуживать особого внимания. Основной проблемой является нехватка узких специалистов, изношенность зданий поликлиник и больниц, оборудования. Особенностью Городца является также неразвитость стоматологических услуг и отсутствие возможности записываться на прием онлайн, по-прежнему необходимо занимать очереди ранним утром. В городе присутствуют частные медицинские учреждения, но основной массе населения платная медицина может быть недоступна.

«Основное, наверно, недовольство вызвано работой нашей Центральной районной больницы, нехваткой персонала, нехваткой доступа к врачам и то, что люди занимают очередь в 4 утра и электронная запись в принципе никак не реализована, хотя в регистратуре постоянно говорят, что вы можете взять талончики в Госуслугах – это все ложь» (Представитель бизнеса).

«Но есть огромная проблема, что не хватает такой социальной составляющей, как квалифицированная медицинская помощь, не хватает стоматологических услуг определенных. То, что есть в крупных городах в избытке у нас это с огромными очередями и проблемами» (Представитель бизнеса).

«По здравоохранению, конечно, тут не все хорошо, недовольных много, похвалиться нечем. Именно в Городце. Тем более с села все приезжают и детей в детскую поликлинику, которой остро не хватает, которая в старом здании, наверно, еще XIX в. Тут

что-то нужно решать именно в городе» (Представитель администрации).

«Если еще брать социальную сферу – здравоохранение, то будет низкий уровень, во-первых, нет узких специалистов, попасть к терапевту, к неврологу, невролог тоже один на район работает в ЦРБ, талонов нет никогда, это целый квест надо пройти, чтобы попасть... Представлено здравоохранение в Городце именно двумя крупными частными учреждениями, которые как-то поддерживают население, но не у всех же есть доходы ходить. Я недавно была в частной клинике, прием 1200 руб., зарплата тоже не позволяет постоянно ходить, поэтому про здравоохранение скажу, что это низкий уровень у нас в Городце» (Представитель НКО).

Организация транспортного обслуживания, транспортная доступность – другая острая проблема малых территорий. С одной стороны, в Городце ситуация не столь неутешительна, как, может быть, в других подобных городах, в прошлом году обновили автопарк автобусов. Однако были сокращены маршруты из-за нерентабельности, есть перебои с расписанием, а город все же достаточно большой по протяженности и нет возможности везде ходить пешком. Данная ситуация вызывает сильное недовольство горожан и находит широкое обсуждение в социальных сетях.

«То, что транспорт новый появился, это приятно, что автобусы не вот тебе задрыги стоят, что едешь и думаешь: заглохнет он посередине дороги или все-таки доедет до места назначения, а сейчас все-таки новенькие такие, водители такие культурные – это положительное» (Представитель НКО).

«Транспорт у нас появился новый, но как сняли с маршрутов автобусы, когда еще транспорта не было нового, некоторые маршруты у нас сняли за нерентабельность, но в то же время надо эти маршруты вернуть обратно, потому что я, например, в деревне живу, у нас был маршрут в 8:15 – его отменили, и теперь дети выезжают в 7:15 к 9 ч., то есть они приезжают за час, и где-то этот час им надо побыть, они болтаются где-то там» (Представитель НКО).

«Знаю, что в социальных сетях люди жалуются на перебои с общественным транспортом. Поскольку у нас все равно город по сравнению с Нижним Новгородом маленький, но пешком не везде пройдешь. Соответственно, конечно, уехать, если нет личного автомобиля, достаточно сложно» (Представитель администрации).

Если сфера ЖКХ и здравоохранения традиционно критикуются в России, особенно представителями среднего и старших возрастов, то неразвитость досуга и сферы развлечений для молодежи является спецификой именно малых территорий и одним из факторов, выталкивающим молодежь из родного го-

рода. С одной стороны, малый и средний город никогда не могут быть конкурентами в этом вопросе с мегаполисом, но с другой – отсутствие должного внимания к данному вопросу способствует оттоку молодых людей. Городец с этой точки зрения не исключение: многие эксперты отмечают неразвитость городской инфраструктуры именно для молодежи, досуг молодежи ограничен.

«Когда я разговаривала с молодёжью, что молодёжи, опять же, не хватает. Они говорят, я спрашиваю, зачем Вы уезжаете в Нижний Новгород? Что здесь, в Городце, Вас не устраивает, если Вы здесь родились, вроде бы, здесь живут Ваши родители, здесь Ваши друзья, в конце концов, это малая родина. Мне говорят, что неинтересно, нет дискотек, нет танцев, нет караоке, нет Макдональдса, негде потусоваться... Из-за этих соображений только уезжают» (Представитель администрации).

«Я говорю, из-за того, что социальный досуг молодежи и образование молодежи – это немного страдает, отток из маленьких городов молодежи сейчас по всей России, как раньше из деревень эта урбанизация идет, то население, которое у нас сейчас проживает, оно больше представлено гражданами 45 плюс, демографическую если посмотреть составляющую» (Представитель НКО).

«Если будем говорить про комфортность именно проживания, то я могу только за город сказать, если село не брать в учет, то в городе достаточно комфортно для семей уже состоявшихся, для молодежи инфраструктура не развита, поэтому у молодежи идет отток, в плане каких-то клубов, развлекательных программ и каких-то досуговых моментов, для молодежи не очень» (Представитель НКО).

Таким образом, в ходе социологического исследования выявлены специфические факторы, которые формируют привлекательность города для населения. Помимо общего социально-экономического фона, который является скорее макрофактором, влияющим на Городец, и сегодня относительно благоприятен (развитие туризма, промышленного сектора экономики и торговли, рост покупательской способности, относительно невысокие цены на недвижимость, низкие показатели безработицы), стоит обратить особое внимание на важность социальной сферы и комфортности проживания в Городце. Поэтому благоустройство, возвращение исторической самобытности городу, становится важным фактором не только повышения туристической привлекательности малых территорий, создания комфортной для проживания городской среды, но также и фактором повышения включенности граждан в городскую жизнь. Первоначально активная роль в обновлении облика города принадлежала региональным и местным властям, что и привело к росту туристических потоков. Этому также способствовало и географическое положение Городца на Волге, и его древняя

история, что легло в основу разработки единого туристического кода. Но что не менее важно, повысилась социальная активность бизнеса, который включился не только в развитие новых перспективных рыночных ниш, но и в процессы благоустройства территорий. Проблемное поле Городца имеет свою специфику, несколько отличную от других малых городов, однако необходимо учитывать ее, определяя направления развития территории и повышения ее привлекательности для населения и бизнеса.

Литература:

1. Everett S.L. A Theory of Migration // *Demography*. – 1966. – Vol. 3. – № 1. – P. 47–57. – DOI: 10.2307/2060063.
2. Massey D.S., Arango J., Hugo G., Kouaouci A., Pellegrino A. *Worlds in Motion: International Migration at the End of the Millennium*. – Oxford, 1998. – 362 p.
3. Баландина Н.Г., Морозов Д.Д. Социально-экономические проблемы малых городов России // *Вектор экономики*. – 2022. – № 6(72). – URL: http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2022/6/regionaleconomy/Balandina_Morozov.pdf.
4. Растворцева С.Н., Манаева И.В. Тенденции и факторы современного развития малых и средних городов // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*. – 2022. – Т. 15. – № 1. – С. 110–127.
5. Уханова Ю.В., Жданова А.Э. Малые города в России как комфортное пространство для жизни: миф vs реальность (на примере Вологодской области) // *Социологическая наука и социальная практика*. – 2023. – Т. 11. – № 4. – С. 112–133.
6. Медяник Ю.В. Тенденции социально-экономического развития малых и средних городов (на примере города Лениногорска Республики Татарстан) // *Экономика, предпринимательство и право*. – 2020. – Т. 10, №10. – С. 2489–2504.

7. Малые города в социальном пространстве России: монография / А.Ю. Ардальянова, П.В. Бизюков, Р.Г. Браславский [и др.]; отв. ред. В.В. Маркин, М.Ф. Черныш; предисл. ак. М. К. Горшков. – М.: ФНИСЦ РАН, 2019. – 545 с.
8. Ивашиненко Н.Н., Теодорович М.Л., Патокина Н.Н. Локальные сообщества как драйверы развития малых городов // Мир науки. Социология, филология, культурология. – 2023. – Т. 14. – № 3. – URL: <https://sfk-mn.ru/PDF/30SCSK323.pdf>.
9. Официальный сайт администрации Городецкого муниципального округа Нижегородской области. – URL: <https://gorodets.nobl.ru/documents/other/166903> (дата обращения: 23.02.2024).
10. Официальный сайт ГБУ Нижегородской области «Институт развития агломерации Нижегородской области». – URL: <https://gradrazvitie.ru/srednyaya-rynochnaya-stoimost-1-kv-metra-zhilyana-pervichnom-i-vtorichnom-rynках-v-razrezegorodskix-okrugov-i-municipalnyx-rajonov-administrativnyx-centrov-nizhegorodskoj-oblasti-za-2023-god/> (дата обращения: 03.03.2024).

Prospects of Socio-Economic Development of Small Territories: the Example of Gorodets

*Ivashinenko N.N., Patokina N.N., Teodorovich M.L.
Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod*

The article presents the results of one of the stages of sociological research aimed at determining the factors of territorial development of small towns. The city of Gorodets, Nizhny Novgorod Oblast, was chosen as the object of the study as a typical representative of small territories, at the same time, having its own specifics. The purpose of this stage of work is to determine the directions of socio-economic development of the city, taking into account the increasing relevance of the problem of population outflow from small towns. From the managerial point of view, it is important to identify the key aspects affecting the attractiveness of local territories as places of long-term residence and career building. Sociological analysis of the problems allowed us to determine the factors that influence the attitude of the population to the territory. The impact on these factors allows to increase the attractiveness of the city and form a field for further development. The results of a series of expert interviews with representatives of the city administration, business and the third sector were used as an empirical base of the research.

Key words: small towns, territorial development, socio-economic development, social management, socio-economic activity, local self-government

