

УДК 338

Учет влияния консолидированной внешней экономической среды для целей стратегического анализа промышленного предприятия

Баженов О.В.

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры учета, анализа и аудита
Уральского федерального университета
им. первого Президента России Б.Н. Ельцина

Необходимость учета влияния консолидированной внешней экономической среды для целей стратегического анализа обусловлена потребностью промышленного предприятия во всесторонней оценке факторов, влияющих на выбор направлений развития и определения целевых ориентиров хозяйствования. Автор рассматривает порядок консолидированной оценки влияния внешних факторов отраслевого, государственного и цивилизационного уровня для целей стратегического анализа промышленного предприятия.

Ключевые слова: внешняя экономическая среда, промышленное предприятие, отраслевой уровень, государственный уровень, цивилизационный уровень, стратегический анализ.

Принцип рассмотрения промышленного предприятия в качестве открытой системы предусматривает связь результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия не только с эффективностью управления внутрифирменными ресурсами: материальными, трудовыми, финансовыми, но и с успешностью функционирования бизнеса во внешнем окружении. Подобное представление об условиях хозяйствования промышленного предприятия требует максимально учитывать влияние консолидированной внешней экономической среды при его стратегическом анализе.

Актуальность получения объективных данных стратегического анализа как элемента управления обосновывается постоянно усиливающейся конкуренцией как между отечественными промышленными предприятиями, так и между иностранными компаниями, приток на российский рынок которых обусловлен вступлением России во Всемирную торговую организацию. Стратегический анализ в подобных условиях позволит сформировать информационный базис, обеспечивающий эффективное управление бизнесом. В этой связи в современной России стратегический

анализ стал неотъемлемой частью экономического управления в большинстве крупных промышленных предприятий и все сильнее набирает популярность среди представителей среднего и малого бизнеса.

Авторское видение влияния внешней экономической среды на условия хозяйствования промышленного предприятия структурно можно представить следующим образом (рис. 1).

Экономический смысл представленной авторской модели можно охарактеризовать следующими тезисами:

- каждый следующий уровень внешней экономической среды формируется, в частности, за счет экономической среды предыдущего уровня;
- влияние внешней среды на промышленное предприятие происходит по средствам воздействия высшего уровня экономической среды на низший;

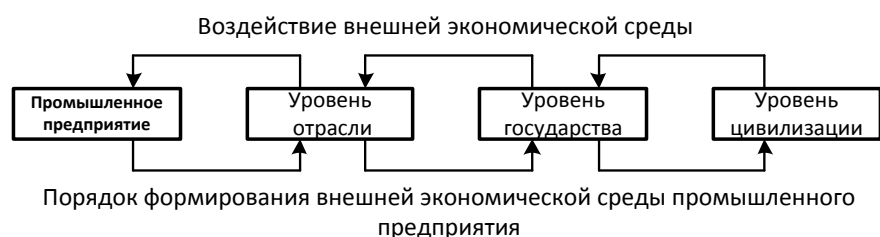


Рис. 1. Структура влияния внешней экономической среды на условия хозяйствования промышленного предприятия

- влияние цивилизационного уровня внешней экономической среды на государственный уровень, в основном, осуществляется по средствам формирования идеологических, мировоззренческих устоев, а также самоидентификации нации;

- влияние государственного уровня на уровень отрасли осуществляется по административному, социально-политическому, экономическому, инфраструктурному и прочим направлениям;

- влияние отраслевого уровня внешней экономической среды на конкретное промышленное предприятие осуществляется по средствам административного, инфраструктурного и экономического воздействия.

Для оценки влияния внешней экономической среды на условия хозяйствования промышленного предприятия сформулируем основные уровни их влияния. При этом, по мнению автора, сбалансированная оценка уровня возможна по средствам присвоения определенного рейтинга (табл. 1).

Таблица 1

Уровни влияния внешней экономической среды на условия хозяйствования промышленного предприятия [1]

| Уровень внешней экономической среды | Степень влияния |
|-------------------------------------|---|
| Отраслевой уровень | Рейтинг «А1» – состояние отрасли способствует развитию бизнес-активности входящих в нее предприятий; Рейтинг «В1» – состояние отрасли существенно не влияет на развитие бизнес-активности входящих в нее предприятий; Рейтинг «С1» – состояние отрасли не способствует развитию бизнес-активности входящих в нее предприятий. |
| Государственный уровень | Рейтинг «А2» – состояние экономической среды государственного уровня благоприятно для развития бизнес-активности; |
| | Рейтинг «В2» – состояние экономической среды государственного уровня существенно не влияет на развития бизнес-активности; |
| | Рейтинг «С2» – состояние экономической среды государственного уровня неблагоприятно для развития бизнес-активности. |
| Цивилизационный уровень | Рейтинг «А3» – состояние экономической среды цивилизационного уровня благоприятно для развития бизнес-активности; |
| | Рейтинг «В3» – состояние экономической среды цивилизационного уровня существенно не влияет на развития бизнес-активности; |
| | Рейтинг «С3» – состояние экономической среды цивилизационного уровня неблагоприятно для развития бизнес-активности. |

Таким образом, влияние консолидированной внешней экономической среды можно схематично отразить следующим образом (рис. 2).

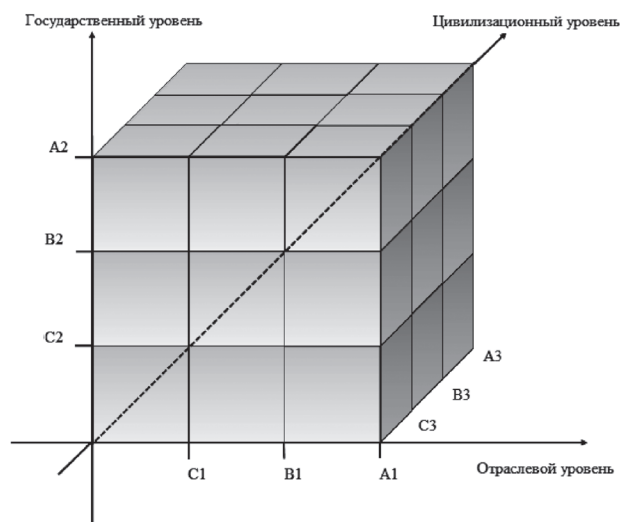


Рис. 2. Схема влияния консолидированной внешней экономической среды

Как видно из рисунка 2, каждому «маленькому кубу», входящему в состав «большого куба», соответствует определенное состояние консолидированной внешней экономической среды.

Далее сформулируем критерии определения силы влияния уровней внешней экономической среды на бизнес-активность промышленного предприятия. Авторское видение данного вопроса можно представить следующим образом (табл. 2).

Таблица 2

Оценка силы влияния уровней внешней экономической среды на бизнес-активность промышленных предприятий

| Степень влияния | Сила влияния |
|--------------------------------|--------------|
| Отраслевой уровень | |
| A1 | -3 |
| B1 | 0 |
| C1 | 3 |
| Государственный уровень | |
| A2 | -2 |
| B2 | 0 |
| C2 | 2 |
| Цивилизационный уровень | |
| A3 | -1 |
| B3 | 0 |
| C3 | 1 |

При этом критерием благоприятного консолидированного влияния внешней экономической среды будет считаться положительная сумма сил влияния по трем уровням среды, неблагоприятным будет счи-

таться отрицательная сумма сил влияния, нулевая сумма характеризует незначительное влияние консолидированной внешней экономической среды на бизнес-активность промышленного предприятия.

На следующем этапе определим возможные уровни консолидированного влияния внешней экономической среды (табл. 3).

Данные таблицы 3 наглядно подтверждают факт широкой диверсификации степеней влияния консолидированной внешней экономической среды в зависимости от состояния отрасли, государства и цивилизации. Учет подобного влияния на долгосрочную и среднесрочную перспективу является одним из важнейших факторов при определении

Таблица 3

Уровни консолидированного влияния внешней экономической среды

| Наименование консолидированного уровня | Общая сила влияния | Характеристика уровня |
|--|--------------------|---|
| 1 | 2 | 3 |
| A1A2A3 | -6 | Наиболее неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый общим негативным воздействием среды отраслевого, государственного и цивилизационного уровня на бизнес-активность промышленного предприятия |
| A1A2B3 | -5 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый негативным воздействием среды отраслевого и государственного уровня, а также несущественным влиянием среды цивилизационного уровня |
| A1A2C3 | -4 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый негативным воздействием среды отраслевого и государственного, а также благоприятным влиянием среды цивилизационного уровня |
| A1B2A3 | -4 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый негативным воздействием среды отраслевого уровня, несущественным влиянием среды государственного уровня, а также неблагоприятным влиянием среды цивилизационного уровня |
| A1B2B3 | -3 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый негативным воздействием среды отраслевого уровня, несущественным влиянием среды государственного уровня, а также несущественным влиянием среды цивилизационного уровня |
| A1B2C3 | -2 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый негативным воздействием среды отраслевого уровня, несущественным влиянием среды государственного уровня, а также благоприятным влиянием среды цивилизационного уровня |
| A1C2A3 | -2 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый негативным воздействием среды отраслевого уровня, положительным влиянием среды государственного уровня, а также неблагоприятным воздействием среды цивилизационного уровня |
| A1C2B3 | -1 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый негативным воздействием среды отраслевого уровня, благоприятным влиянием среды государственного уровня, а также несущественным влиянием среды цивилизационного уровня |
| B1B2B3 | 0 | В целом, незначительное влияние консолидированной внешней экономической среды, определяемое несущественным воздействием среды отраслевого, государственного и цивилизационного уровня |
| B1B2A3 | -1 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным воздействием среды отраслевого уровня, несущественным влиянием среды государственного уровня, а также неблагоприятным влиянием среды цивилизационного уровня |
| B1B2C3 | 1 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным воздействием среды отраслевого уровня и государственного уровня, а также благоприятным влиянием среды цивилизационного уровня |
| B1A2A3 | -3 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным воздействием среды отраслевого уровня, а также неблагоприятным влиянием среды государственного и цивилизационного уровня |
| B1A2B3 | -2 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным воздействием среды отраслевого и цивилизационного уровня, а также неблагоприятным воздействием среды государственного уровня |

Продолжение Таблицы 3

| | | |
|--------|----|--|
| B1A2C3 | -1 | В целом, неблагоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным влиянием среды отраслевого уровня, негативным влиянием среды государственного уровня, а также благоприятное состояние среды цивилизационного уровня |
| B1C2A3 | 1 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным воздействием среды отраслевого уровня, благоприятным влиянием среды государственного уровня, а также неблагоприятным воздействием среды цивилизационного уровня |
| B1C2B3 | 2 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным воздействием среды отраслевого уровня и цивилизационного уровня, а также благоприятным влиянием среды государственного уровня |
| B1C2C3 | 3 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый несущественным воздействием среды отраслевого уровня, а также благоприятным влиянием среды государственного и цивилизационного уровня |
| C1C2C3 | 6 | Наиболее благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый общим положительным влиянием среды отраслевого, государственного и цивилизационного уровня на бизнес-активность промышленного предприятия |
| C1C2B3 | 5 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый благоприятным воздействием среды отраслевого и государственного уровня, а также несущественным влиянием среды цивилизационного уровня |
| C1C2A3 | 4 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый благоприятным воздействием среды отраслевого и государственного уровня, а также неблагоприятным влиянием среды цивилизационного уровня |
| C1A2A3 | 0 | В целом, незначительное влияние консолидированной внешней экономической среды, определяемое благоприятным воздействием среды отраслевого уровня, а также неблагоприятным воздействием среды государственного и цивилизационного уровня |
| C1A2B3 | 1 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый благоприятным воздействием среды отраслевого уровня, неблагоприятным воздействием среды государственного уровня, а также несущественным влиянием среды цивилизационного уровня |
| C1A2C3 | 2 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый благоприятным воздействием среды отраслевого и цивилизационного уровня, а также неблагоприятным влиянием среды государственного уровня |
| C1B2A3 | 0 | В целом, незначительное влияние консолидированной внешней экономической среды, определяемое благоприятным воздействием среды отраслевого уровня, несущественным воздействием среды государственного уровня, а также неблагоприятным воздействием среды цивилизационного уровня |
| C1B2B3 | 3 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый благоприятным воздействием среды отраслевого уровня, а также несущественным влиянием среды государственного и цивилизационного уровня |
| C1B2C3 | 4 | В целом, благоприятный уровень консолидированного влияния внешней экономической среды, определяемый благоприятным воздействием среды отраслевого и цивилизационного уровня, а также несущественным влиянием среды государственного уровня. |

целевых направлений развития промышленного предприятия, а также формировании стратегических, инновационных и инвестиционных программ.

Таким образом, в данной публикации было рассмотрено авторское видение порядка учета влияния консолидированной внешней экономической среды для целей стратегического анализа промышленного предприятия. В ходе подготовки публикации были получены следующие результаты:

- представлено авторское видение влияния внешней экономической среды на условия хозяйствования промышленного предприятия;
- на основе предложенной модели были разработаны уровни влияния внешней экономической среды на условия хозяйствования промышленного предприятия и дана их краткая характеристика;
- была представлена авторская графическая модель влияния консолидированной внешней эконо-

мической среды на бизнес-активность промышленных предприятий;

- сформулированы критерии оценки силы влияния уровней внешней экономической среды на бизнес-активность промышленных предприятий;

- описаны уровни консолидированного влияния внешней экономической среды;

- было выявлено, что учет влияния консолидированной внешней среды на долгосрочную и среднесрочную перспективу является одним из важнейших факторов при определении целевых направления развития промышленного предприятия, а также формировании стратегических, инновационных и инвестиционных программ.

Литература:

1. Баженов О.В. Цивилизационный баланс как совокупный показатель деятельности и информационная база анализа цивилизационного состояния государства // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2011. – № 29(122). – С. 32-39.

An Account of Impact of Consolidated External Economic Environment f or the Purposes of Strategic Analysis of Manufacturing Enterprise

O.V. Bazhenov

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Manufacturing enterprises need overall assessment of factors that determine the choice of directions of development and milestones of economic management. It requires the account of impact of consolidated external economic environment for the purposes of strategic analysis. The author of the article views the order of consolidated assessment of external factors on industrial, state and civilization level for the purposes of strategic analysis of manufacturing enterprise.

Key words: external economic environment, manufacturing enterprise, industrial level, state level, civilization level, strategic analysis.

