

УДК 332.145

Формирование и реализация региональных проектов инвестиционно-строительного комплекса



Пронина И.В.

Аспирант кафедры региональной экономики и предпринимательства Чувашского государственного университета им. И.Н. Ульянова

В статье рассмотрены условия необходимые для развития инвестиционно-строительного комплекса региона. Рассмотрен предметный подход к формированию и реализации проектов комплекса. Выявлены факторы, негативно влияющие на процесс управления региональным инвестиционно-строительным комплексом.

Ключевые слова: инвестиционно-строительный комплекс региона, предметный подход, предметная область, строительный подкомплекс региона, государственное регулирование, инвестиционная привлекательность, эффективность проекта.

Необходимым условием развития и формирования инвестиционно-строительного комплекса региона является эффективное управление проектами инвестиционно-строительного комплекса. Первоочередной задачей является уточнение понятия проекта инвестиционно-строительного комплекса, а также рассмотрение его как объекта управления. Под проектом инвестиционно-строительного комплекса (далее проект) мы понимаем комплексную деятельность, которая документально зафиксирована и организована по определенным правилам, направлена на строительные работы (непосредственно строительство, ремонт, реконструкция и т.д.) и ввод объектов инвестирования с целью решения социально-экономических и организационных задач в регионе. В свою очередь, объект инвестирования – это конкретный объект строительства, в который идут инвестиции. Поэтому можно утверждать, что проект функционирует в определенной среде, которая включает внутренние и внешние факторы, среди которых экономические, социальные, политические, нормативные и прочие условия. Специфичность строительного комплекса, особый характер продукции строительства отличают инвестиционно-строительный комплекс от других отраслей национального хозяйства.

Если исследовать проект как объект управления, то это даст возможность выявить проблемы, препятствующие практической реализации проекта.

Для формирования и реализации проектов особое внимание стоит уделить предметному подходу. При помощи данного метода выявляются объекты, связанные с деятельностью по обеспечению процедур реализации проекта, такие объекты как: кадры, финансы, материальные ресурсы, информация, качество, риск, маркетинг.

До старта реализации проекта необходимо изучить все аспекты его формирования на протяжении полного периода жизненного цикла. Это позволит не только избежать принятия проектов с быстрой отдачей, но неэффективных во времени, но и позволит внимательно рассмотреть проекты, приносящие долгосрочные выгоды, но не привлекательные в краткосрочном периоде. При таком подходе наиболее вероятен выбор проекта с минимальными инвестиционными затратами при максимальном эффекте.

С практической точки зрения, предметный подход максимально точно определяет объекты инвестиционной деятельности, на которые должно быть направлено управляющее воздействие. При использовании предметного подхода возможно оптимально увязать выбор проекта с эффективными инвестиционными инструментами таким образом, чтобы их состав и структура отвечали требованиям всех участников проекта.

В предметный подход входит ряд процессов управления предметной областью. При этом под предметной областью понимается множество това-

ров и услуг, которые должны быть произведены в рамках проекта. Выявление структуры предметной области проекта включает несколько подпроцессов:

1. Выработка концепции проекта, суть этого процесса состоит в обосновании проекта, разработке идеи. Наряду с выработкой идеи проекта должны вестись маркетинговые исследования.

2. Выявление структуры предметной области проекта или деление основных результатов проекта на меньшие элементы. Это делается с целью детального определения параметров проекта: точные сроки и длительность выполнения работ проекта; для оценки затрат количество необходимых ресурсов; создание системы контроля и оценки степени выполнения работ; четкое распределение ответственности в проекте.

3. Анализ и контроль предметной области проекта, т.е. оценка результатов реализации проекта инвесторами, заказчиками и т.д. Этот процесс необходим для принятия решения заказчиком об удовлетворении конечными результатами.

4. Эффективность реализации проекта контролируется через реальное состояние хода выполнения проекта. Поэтому необходим контроль изменений предметной области проекта. Это даст возможность для принятия оперативных решений по дальнейшему осуществлению проекта. Контроль за ходом реализации проекта заключается: в контроле за текущим состоянием дел; сопоставлении текущих дел с планом и выявлении отклонений от него; принятии решений о корректировке отклонений.

Анализ опыта реализации проектов в различных регионах выявил ряд проблем, которые негативно влияют на процесс управления ими в современных экономических условиях. Мы систематизировали их и расположили в порядке убывания их макроэкономической весомости.

1. Неэффективное использование ресурсов инвестиционно-строительного комплекса вследствие неэффективного управления крупными проектами с вытекающей отсюда напряженной обстановкой в регионе из-за нереализованных социально-экономических целей деятельности инвестиционно-строительного комплекса.

2. Отсутствие прозрачных механизмов прослеживания целевого характера использования выделенных средств из бюджета. Вследствие этого происходит недостаток критически важных ресурсов. При формировании проектов следует учитывать, что существуют такие угрозы и, учитывая данное обстоятельство, хорошо представлять себе потребности в определенных ресурсах с учетом состояния инвестиционно-строительного комплекса в целом. Нередки случаи, когда проекты сильно зависят от политических решений правительств регионов.

3. Низкий координационный уровень реализации проектов, вследствие чего график реализации

проектов отстает от намеченных планов. Данная проблема существует, в первую очередь, из-за отсутствия подготовленных менеджеров, способных координировать в едином инвестиционном цикле предприятия инвестиционно-строительного комплекса региона, задействованные в формировании и реализации проектов. Подготовленные менеджеры должны уметь четко планировать и обладать навыками координирования этапов проектов. Именно из-за отсутствия квалифицированного менеджмента вертикаль реализации проекта разбивается на несвязанные координационные мероприятия.

4. Как правило, во время реализации проекта возникает несогласованность работы поставщиков и подрядчиков. Реалии таковы, что личные интересы упомянутых участников этого процесса начинают преобладать над целями и задачами социально-экономического функционирования инвестиционно-строительного комплекса региона. Поэтому целесообразно при выборе подрядчиков и поставщиков для согласованной работы между ними, в первую очередь, скоординировать действия на уровне руководства инвестиционно-строительного комплекса региона.

5. Слабое использование прикладных технологий управления формированием и реализацией проектов инвестиционно-строительного комплекса региона. Это приводит к разобщенности и к слабой координации системы взаимоотношений между участниками проекта.

Таким образом, необходимым условием развития инвестиционно-строительного комплекса региона является эффективное управление проектами регионального инвестиционно-строительного комплекса. Для успешной реализации проектов необходимо преодоление негативных тенденций, сдерживающих развитие комплекса в целом. Анализ опыта реализации проектов инвестиционно-строительного комплекса различных регионов позволил выявить факторы, негативно влияющие на процесс управления проектами комплекса. Такими, наиболее выраженными из них, являются: нерациональное распределение ресурсов инвестиционно-строительного комплекса региона; отсутствие прозрачных механизмов контроля целевого использования средств; отсутствие подготовленных менеджеров, способных координировать в едином инвестиционном цикле предприятия инвестиционно-строительного комплекса региона, задействованные в формировании и реализации проектов; несогласованность работы с поставщиками и подрядчиками; слабое использование прикладных технологий управления формированием и реализацией проектов инвестиционно-строительного комплекса региона.

Forming and Implementation of Regional Projects of Investment-Building Complex

I. Pronina

Chuvash State University named after I.N. Ulyanov

The paper deals with the conditions of development of investment-building complex of the region. The author studies the objective approach to formation and implementation of the complex projects and traces the factors that have negative impact on management of regional investment-building complex.

Key words: investment-building complex of the region, objective approach, objective area, building sub-complex of the region, state management, investment attractiveness, efficiency of the project.

