

УДК 338.2

DOI: 10.24412/1998-5533-2025-1-140-146

Системный механизм управления публично-правовой компании «Роскадастр»**Яковлев Д.С.**

Директор филиала публично-правовой компании «Роскадастр» по Санкт-Петербургу

Решение проблем государственного управления в сфере учета земельных ресурсов осуществляется с участием публично-правовой компании «Роскадастр» (ППК РК), созданной в 2023 г. Для эффективного функционирования ППК РК в рамках делегированных полномочий требуется создание научно-обоснованного механизма, способного изменить ситуацию в сфере ответственности Росреестра.

Целью данного исследования является разработка комплексного подхода к построению экономико-организационного механизма функционирования ППК «Роскадастр», отражающего комплекс элементов публичного управления.

До утверждения госпрограммы «Национальная система пространственных данных» (далее – НСПД) в сфере учета земельных ресурсов, подведомственной Росреестру, наблюдалось множество технологических и организационно-экономических проблем, которые могут быть решены на основе использования эффективного экономико-организационного механизма функционирования ППК «Роскадастр».

Организация функционирования ППК строится на методических элементах, объединенных в единый механизм, учитывающий особенность некоммерческих организаций, госкорпораций и органов власти.

Результатом данного исследования является предложенный организационно-экономический механизм ППК РК, полученный на основе применения системного и процессного подходов, учитывающий методологические элементы публичного управления на основе принципов предпринимательства, управления цепочками поставок, социальной ответственности, управления геопространственной информацией. Это позволит обосновано разрабатывать целевые решения публичного управления при функционировании ППК. Дальнейшее развитие инструментов и методов управления ППК РК возможно с учетом не только целей госпрограммы «НСПД», но и в разрезе достижения целей устойчивого развития России.

Ключевые слова: публично-правовая компания, экономико-организационный механизм, государственное управление

Для цитирования: Яковлев Д.С. Системный механизм управления публично-правовой компании «Роскадастр» // Вестник экономики, права и социологии. 2025. № 1. С. 140–146. DOI: 10.24412/1998-5533-2025-1-140-146.

Согласно постулатам государственного предпринимательства, создание ценности требует оригинального организационного механизма в соот-

ветствии с поставленными целями национального развития, что в методологическом ракурсе актуализирует исследование его возможных составляющих.

В работе Е.В. Мартыновой рассмотрен механизм обеспечения качества национальной системы пространственных данных (далее – НСПД), построенный на управленческих элементах, позволяющих достичь требуемого качества данных, качества ИС, результативности НСПД. Контекст обеспечения качества позволяет представить ценностные характеристики НСПД, согласно потребностям заинтересованных сторон [1; 2]. Нарботки данного исследования целесообразно использовать в качестве базовых характеристик НСПД, за обеспечение которых несет ответственность публично-правовая компания «Роскадастр» (далее – ППК «Роскадастр», ППК РК).

Вместе с тем при построении эффективного механизма функционирования ППК РК необходимо учесть особенности производственно-технологической цепочки создания общественной ценности и экономико-организационные условия функционирования ППК как оператора, использующего предпринимательский подход.

В научной литературе экономико-организационные вопросы функционирования ППК рассматриваются не так часто. Большинство исследований связано с нормативно-правовыми вопросами или посвящено содержательным аспектам компетенции ППК. В нашем исследовании на основании нормативно-правовых особенностей ППК мы будем исходить из того, что данному субъекту присуща совокупность признаков независимой коммерческой организации, госкорпораций и органов власти. При этом считаем целесообразным использовать установку госпрограммы «НСПД» [3].

До утверждения госпрограммы «НСПД» в сфере учета земельных ресурсов, подведомственной Росреестру, наблюдалось множество технологических и организационно-экономических проблем, которые приводили к неудовлетворенности большого количества заинтересованных сторон.

На национальном уровне основные проблемы в сфере управления пространственными данными были вызваны ограниченным использованием современных российских геоинформационных технологий, высокопроизводительной обработки пространственных данных, искусственного интеллекта для повышения эффективности цифровизации сферы управления земельными ресурсами и недвижимым имуществом, а также отсутствием отечественной геоинформационной платформы, объединяющей сведения, содержащиеся в ведомственных и региональных информационных ресурсах, реестрах и базах данных. Существующие услуги и сервисы по предоставлению пространственных данных строились органами публичной власти и хозяйствующими субъектами на основе различных, в том числе иностранных, цифровых картографических продуктов, что в условиях современных реалий соз-

давало потенциальную угрозу национальной безопасности [3].

Одновременно наблюдалось различие в подходах и несогласованность в процессе учета, использования и управления пространственными данными в федеральных органах исполнительной власти, реализующих полномочия собственности в отношении федеральных земельных участков, что негативно влияет на эффективность оборота земель.

В целом это свидетельствовало о низкой результативности государственного управления в данной сфере. Вместе с тем следует отметить, что сфера картографической информации является базой развития многих отраслей экономики и благополучия общества.

На основании этого для эффективного функционирования ППК РК, в рамках делегированных полномочий требуется создание научно-обоснованного механизма, способного изменить ситуацию в сфере ответственности «Росреестра».

В научной литературе очень часто обращаются к понятию механизма, например, А.Л. Анисимов выделил артефакты механизма, которые связал с формой организации общественного производства для роста эффективности, формой связей в хозяйственном взаимодействии, совокупностью экономических и иных стимулов влияния на производство и участников хозяйственной деятельности [4]. Применительно к управлению термин «механизм» связан с внутренними устройством и динамикой изменения составляющих кибернетической системы, то есть системы, характерной для взаимодействия управляемой и управляющей подсистемы. Р.Р. Алиулловым механизм управления характеризуется совокупностью управленческих средств, применяемых для достижения требуемого результата.

Д.А. Новиковым механизм управления определен совокупностью правил, процедур и методик принятия решений, но при этом в научном обиходе все же используется более расширенное понятие, учитывающее применение процессного и системного подходов [5]. Процессный подход позволяет выделить ключевые функции системных элементов, а системный подход – выделить взаимосвязанные элементы, от адекватной работы которых зависит итоговый результат всей системы [6]. Опыт применения процессного и системного подходов показывает достаточно хорошие результаты во многих исследованиях.

В рамках нашего исследования механизм управления будет пониматься как совокупность управленческих методических элементов, позволяющих реализовать функциональное предназначение субъекта управления, при этом акцент будет сделан на экономико-организационном аспекте управления ППК как субъекта, реализующего от имени государства экономическую функцию.

Экономико-организационный механизм ППК связан с внедрением инновационных решений и направлен на экономический и социальный эффекты, при этом экономический эффект содержит элементы, характерные предпринимательскому подходу, связанные с увеличением прибыли в государственном секторе от реализации государственных услуг, а также ростом объема налогов, полученных от использования пространственных данных (далее – ПД) в других секторах. Нематериальный результат – удовлетворенность общества государственным управлением.

Это и определяет ключевые требования к экономико-организационному механизму функционирования ППК как субъекту, применяющему методы, принципы и инструменты публичного управления для достижения национальных целей развития страны. Вместе с тем подробного описания механизма функционирования ППК не установлено. Согласно методологии исследования социально-экономических систем, механизм является главной конструкцией обеспечения эффективности и традиционно включает цели, функциональные подсистемы, процессы, методы, принципы и подходы, позволяющие реализовать эффективное функционирование системы.

Функционирование ППК связано с управлением системой цифровой платформы геопрограммных данных, где потребителями является множество организаций коммерческого и социального сектора, индивидуальных пользователей, а также достаточно большая группа государственных организаций.

Продуктами деятельности являются ПД, наборы ПД, а также государственные услуги по предоставлению ПД, которые обладают общественной полезностью.

Заинтересованные лица – наиболее важный элемент любой управляемой системы, так как включает в себя потребителей и всех тех, кто каким-либо способом касается НСПД, кто получает выгоду от использования геопрограммной информации, продуктов и услуг. Группа заинтересованных сторон НСПД достаточна велика. Сюда можно отнести индивидуальных потребителей, бизнес-сообщество, органы власти, которые напрямую используют ПД как информационный ресурс, а также государство в целом, так как ПД участвуют во многих социально-экономических процессах и процессах жизнеобеспечения общества.

Далее обозначим структуру как важный элемент механизма управления. Механизм управления ППК строится на основе иерархической линейной структуры, присущей органам власти, и включает следующие уровни: президент, попечительский совет, генеральный директор, менеджмент компании. Функционирование обозначенной структуры осуществляется на основе устава, сформированного в рамках нормативно-правовых документов.

Система целей деятельности ППК включает цели создания и развития НСПД, которые охватывают перспективные, долгосрочные цели развития рынка ПД и цели социально-экономического развития страны, цели развития секторов экономики и общества, которые взаимосвязаны между собой. При этом следует отметить, что цели охватывают коммерческие и некоммерческие сегменты целей государственного управления, которые на этом этапе определяются госпрограммой НСПД. В перспективе это цели развития и расширения рынка ПД. Тактические и операционные цели ППК строятся на основе потребностей организационного процесса, обеспечивающего качество ПД, особенности предоставления услуг, технического обслуживания информационной системы ПД (далее – ИС), включая цели эффективной работы функциональных подсистем. То есть весь набор целей складывается в многоуровневую систему целей.

Функциональные подсистемы ППК «Роскадастр» отражают особенность коммерческих и некоммерческих организаций. В качестве управляемой подсистемы выступает нормативно-правовое обеспечение функционирования НСПД в части ПД и ИС. При этом ключевыми функциями являются:

– постановка требований по развитию аналитических инструментов Федеральной государственной информационной системы «Единая цифровая платформа «Национальная система пространственных данных» (ФГИС «ЕЦП «НСПД»)) с учетом пожеланий пользователей;

– разработка нормативно-правовых и методических материалов на основе анализа опыта эксплуатации ФГИС «ЕЦП «НСПД» и с учетом принципиальных направлений её дальнейшего развития, например, осуществляется стандартизация данных и сервисов.

Техническая подсистема включает совокупность информационных систем, обеспечивающих производство ПД, функционирование которых регламентируется стандартами качества и безопасности.

В зоне управления ППК также находится подсистема информационного обеспечения функционирования ППК РК, в рамках которой выполняется информационно-аналитическая функция, направленная на выявление потребностей потребителей, результативности НСПД в части качества ПД.

Коммерческая подсистема направлена на привлечение инвестиций на основе финансового партнерства. В этом случае определяются инвестиционные потребности и источники финансирования для обеспечения комплексного управления геопрограммной информацией, при этом учитываются основные этапы получения выгод, которые позволят достичь и сохранить динамику развития НСПД. Цель данной подсистемы состоит в реализации устойчивой бизнес-модели, для этого изучаются

возможности получения дополнительных доходов и/или сокращения прямых затрат, определяются возможные источники финансовых партнерских отношений для инвестиций, определяются финансовые планы, необходимые для создания и поддержания комплексного управления геопространственной информацией, а также долгосрочной инвестиционной программы, которая позволяет правительству реагировать на меняющиеся социальные, экологические и экономические потребности в геопространственных данных. Иными словами, в рамках данной подсистемы реализуется функция финансового управления НСПД, реализация которой должна быть эффективной, прозрачной и подотчетной [7].

Кадровая подсистема ППК – это сотрудники, которые реализуют все работы НСПД. Особенностью кадровой подсистемы следует назвать то, что её функционирование осуществляется по требованиям и стандартам, используемым в управлении персоналом государственных органов, к числу которых относятся стандарты клиентоцентричности, согласно которым сотрудники рассматриваются как внутренние клиенты, что определяет содержание множества других управленческих функций ППК. В частности, ряд функций связан с формированием и поддержанием эффективной организационно-штатной структуры, укомплектованием штата квалифицированными специалистами, наделением необходимыми знаниями и полномочиями, формированием потребности в обучении специалистов в связи с развитием НСПД, а также с взаимодействием с соответствующими организациями по вопросам обучения специалистов.

Подсистема развития НСПД разрабатывает инновационную политику, позволяющую внедрять современные методы, такие как машинное обучение и новейшее программное обеспечение информационной системы для создания данных. Инновационная политика является основой инвестиционной программы для геопространственной информации и технологических инноваций.

Обучающая подсистема ППК. Основные функции обучающей подсистемы сводятся к постоянному совершенствованию уровня профессионализма сотрудников, так как в сервисной деятельности требуется постоянное совершенствование профессионализма. Это еще связано с необходимостью совершенствования цифровых компетенций, которые важны при работе в условиях цифровой платформы. Дополнительно обучающая функция распространяется и на прямых пользователей, которым также требуется помощь в освоении цифровых сервисов.

Еще одной функциональной подсистемой следует признать обеспечение информационной и экономической безопасности, так как НСПД – это критически важная для национальной безопасности инфраструктура.

Наличие маркетинговой подсистемы связано с необходимостью популяризации государственных услуг по предоставлению ПД, результатом функционирования этой подсистемы является информационная политика ППК.

Методы управления определяются организационной ролью IT-оператора. В качестве оператора используются методы, построенные на необходимости обеспечения качества данных и качества информационных систем. ППК использует методы государственного администрирования и предпринимательские методы, особенности которых связаны с достижением социальных и экономических результатов.

Применение методов тайм-менеджмента связано со спецификой деятельности органов власти, так как их функционирование носит межведомственный и директивный характер, при этом реализуется большой документооборот и широко используется контрольная функция, что требует рационального использования времени для всех управленческих функций [8].

Одновременно предполагается использование методов риск-менеджмента [9]. Это объясняется тем, что организации всех типов подвергаются влиянию внутренних и внешних факторов, порождающих неопределенность для управленческих действий при достижении поставленных целей. При применении методов риск-менеджмента идентифицируются, анализируются, оцениваются риски, полученная информация используется при разработке всех управленческих программ и действий [10]. И это является систематическим процессом, что позволит обеспечить устойчивость ППК.

Методы проектного управления в последний период широко внедряются в государственное управление при формировании подходов к реализации основных направлений стратегического развития страны. Особенность данного подхода связывается с результативностью разработки и реализации проекта по решению конкретной проблемы [11; 12].

В связи с цифровизацией и развитием сервисно-платформенной структуры в государственном секторе экосистемный подход используется достаточно широко, так как это позволяет объединить взаимодействие многих субъектов в единую систему с целью повышения эффективности и рационального использования бюджетных ресурсов. Переход к экосистеме позволяет повысить устойчивость и долговременность связей между участниками взаимодействия и приводит к эволюции социально-экономических систем, которые превращаются в бизнес-экосистемы. Экосистема должна обладать следующими важнейшими характеристиками: 1) взаимозависимость между ее организациями-участниками; 2) взаимодействие между членами экосистемы, обусловленное потребностью в обмене ресурсами и согласовании целей и общих намере-

ний [13]. Экосистема, представляющая собой систему постоянно взаимодействующих участников, для успешного функционирования требует установления, поддержания и наращивания огромного числа взаимосвязей, а также их контроля. Деятельность, основанная на экосистеме, обеспечит взаимодействие, сотрудничество между разными ответственными сторонами и гарантирует согласованные и гармонизированные методы работы. Сотрудничество позволит повысить эффективность мер, уточнить сферы ответственности, сократить объемы повторяющейся работы и создаст деловые возможности.

Это определяет особые требования к корпоративной культуре. Корпоративная культура ППК строится на основе традиций и правил взаимодействия, присущих работе коллективов органов власти, в основе которой лежат внутренние стандарты, основанные на концепции клиентоцентричности, где и потребитель, и сотрудник – это клиенты, потребности которых должны быть учтены. Одновременно учитывается устойчивость системы взаимодействия, то есть необходимо добиться создания общей ценностной системы, регулирующей взаимоотношения между различными участниками, что обеспечит эффективное функционирование ППК.

Далее перейдем к базовым принципам, то есть правилам, по которым функционирует ППК РК, к числу которых целесообразно отнести следующие принципы публичного управления, так как субъект относится к государственному сектору: принципы предпринимательства, которые позволяют извлекать выгоду и трансформировать её в общественные блага, принципы социальной ответственности, учитывающие социальные цели и цели устойчивого развития, согласно политике ООН в части управления геопространственной политикой стран, и принципы управления геопространственной информацией [14].

Отдельно целесообразно предложить использование в качестве базовых принципы управления цепочками поставок, применение которых аргументировано в обзоре К. Сенкевич-Малюрека, М. Шимчака [15], которые доказали, что подход, основанный на принципах управления цепочками поставок, может повысить эффективность и качество процессов предоставления государственных услуг, так как в технологическом процессе задействован ряд поставщиков. Двойственная природа клиентов, которые являются как поставщиками ресурсов, так и потребителями продукции, отличает цепочки поставок услуг от производственных цепочек и является наиболее важным при формировании механизма предоставления государственных услуг ППК [16; 17]. Управление цепями поставок как методология современного предпринимательства предполагает выполнение принципов взаимодействия; синхронизации основных бизнес-

процессов и моделей планирования и управления; единства информационных каналов центральной управляющей компании с поставщиками и клиентами звеньев цепи поставок [18].

Как элемент механизма функционирования ППК следует выделить факторы среды, которые могут создавать рисковую нагрузку на управление. Здесь стоит отметить, что в данном секторе создалась ситуация государственной монополии, поэтому факторами внешней среды будут выступать группы заинтересованных лиц, которые могут быть не удовлетворены работой НСПД, а также риски на уровне государства в связи с международной политической ситуацией.

Финансовая модель основана на совмещении ресурсов, которые формируются на основе бюджетных ассигнований федерального бюджета, предусмотренных для Росреестра Госпрограммой НСПД, а также ресурсов инвестиционных партнеров.

Главное требование к модели финансирования связывается с её стабильностью и возможностью обеспечивать получение и обслуживание многих видов данных, а также обслуживать информационную систему и обеспечивать эффективное предоставление государственных услуг.

Измерение и оценка результатов – один из наиболее важных элементов управленческого механизма, так как является основой целеполагания ППК. Для адекватного планирования целесообразно оценивать прямые и косвенные выгоды от функционирования НСПД в сравнении с прогнозируемыми результатами социально-экономического развития страны. Здесь наиболее значимой составляющей является наличие методики и проведение оценки социально-экономического влияния функционирования в сопоставлении с полученным объемом финансирования.

Критериями результативности ППК являются результаты пополнения бюджета РФ, обеспечения определённого баланса между коммерческой стабильностью (доходностью) и осуществлением непрерывного вклада в развитие экономики.

Таким образом, если объединить все выявленные элементы, можно представить экономико-организационный механизм функционирования ППК РК в виде таблицы 1.

В таблице 1 представлен комплексный подход к построению экономико-организационного механизма функционирования ППК «Роскадастр», отражающий комплекс элементов публичного управления на основе системного принципа, которые могут использоваться при формировании управляющих воздействий других субъектов государственного сектора.

Таблица 1
Экономико-организационный механизм
ППК «Роскадастр»

Объект управления Организационно-экономическая система, обеспечивающая функционирование НСПД
Система целей Перспективные цели развития рынка ПД Стратегические цели государственного управления в рамках ГП НСПД. Тактические, операционные цели реализации организационного процесса, обеспечивающего качество ПД, особенности предоставления услуг, технического обслуживания ИС ПД, цели эффективной работы функциональных подсистем ППК.
Управляемые подсистемы Подсистема нормативно-правового обеспечения в части ПД и ИС Подсистема информационного обеспечения Техническая подсистема Коммерческая подсистема Кадровая подсистема Обучающая подсистема Подсистема развития Подсистема обеспечения информационной и экономической безопасности Маркетинговая подсистема
Финансовые ресурсы Ассигнования федерального бюджета Партнерские инвестиции
Методы управления, построенные на концептах публичного управления, тайм-менеджмента, риск-менеджмента, проектного управления, сервисной концепции государственного управления, концепции «Государство как платформа»
Принципы публичного управления, принципы предпринимательства, принципы управления цепочками поставок, принципы социальной ответственности, принципы управления геопространственной информацией
Корпоративная культура на основе традиций и правил взаимодействия, присущих работе коллективов органов власти
Средовые факторы Группы заинтересованных лиц Международная политическая ситуация
Результаты Выгоды для общества, эффекты в социально-экономическом развитии страны, полученные от функционирования НСПД Результаты пополнения бюджета РФ Баланс коммерческая стабильность (доходность) / вклад в развитие экономики РФ

Литература:

- Окрепилов В.В., Мартынова Е.В. Показатели качества национальной системы пространственных данных // Стандарты и качество. 2023. № 11. С. 42–46. DOI 10.35400/0038-9692-2023-11-223-23.
- Мартынова Е.В. Формирование и обеспечение качества национальной системы пространственных данных: автореф. дисс. ... канд. эконом. наук. СПб., 2023. 21 с.
- Постановление Правительства от 01.12.2021 г. № 2148 Государственная программа «Национальная система пространственных данных» // СПС Гарант.
- Анисимов А.Л. К вопросу о неопределенности термина «механизм» в экономических исследованиях // Экономика, общество, человек: теория, методология, реальность: Сб. науч. публикаций: в 2 ч. Ч. 2. Екатеринбург: Уральский гос. эконом. ун-тет, 2015. С. 147–152.
- Новиков Д.А. Механизмы управления: конструктор для управленцев // Управленческое консультирование. 2011. № 3. С. 5–16.
- Юрасова М.В. Специфика применения научных подходов в исследовании систем управления // Вестник Московского университета. Серия 18. Социология и политология. 2010. № 3. С. 190–204.
- Integrated Geospatial Information Framework a Strategic Guide to Develop and Strengthen National Geospatial Information Management. Part 1: Overarching Strategic Framework. URL: <https://ggim.un.org/meetings/GGIM-committee/8th-Session/documents/Part%201-IGIF-Overarching-Strategic-Framework-24July2018.pdf>
- Торопова Т.А. Применение технологий тайм-менеджмента в деятельности органов исполнительной власти // Экономика, управление, общество: история и современность: Материалы XVIII Всеросс. науч.-практ. конф., Хабаровск, 06 ноября 2020 г. Хабаровск: Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС, 2020. С. 240–245.
- Меняйло П.А., Голикова Г.В. Синергия систем риск-менеджмента и тайм-менеджмента в организации // Финансовая экономика: актуальные вопросы развития: сб. трудов II Межд. студ. науч. конф.: в 2 т. Т. 1. Хабаровск, 15 ноября 2019 года. Хабаровск: Хабаровский гос. ун-тет экономики и права, 2019. С. 219–221.
- ГОСТ Р ИСО 31000:2010 Группа Т58. Национальный стандарт Российской Федерации. ОКС 03.100.01. Менеджмент риска. Принципы и руководство Risk management. Principles and guidelines. Дата введения 2011-09-01. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200089640>
- Боронина Л.Н., Сенук З.В. Основы управления проектами: учеб. пособие. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2015. 112 с.
- Макарычева А.С. Теоретические основы проектного менеджмента // NOVAUM.RU. 2016. № 4. С. 16–18.
- Клейнер Г.Б. Социально-экономические экосистемы в свете системной парадигмы // Системный анализ в экономике – 2018: Сб. трудов V Межд. науч.-практ. конф. – биеннале. М.: ООО «Издательство Прометей», 2018. С. 4–12.

14. Заявление об общих руководящих принципах управления геопространственной информацией. URL: https://ggim.un.org/documents/statement%20of%20shared%20guiding%20principles%20flyer_Russian.pdf
15. Sienkiewicz-Małyjurek K., Szymczak M. Understanding public service supply chain management: a systematic literature review // *Management Review Quarterly*. 2023. № 74(1). DOI: 10.1007/s11301-023-00350-8
16. Aitken J., Childerhouse P., Deakins E., Towill D. A comparative study of manufacturing and service sector supply chain integration via the uncertainty circle model // *The International Journal of Logistics Management*. 2016. № 27(1). P. 188–205. <https://doi.org/10.1108/ijlm-03-2014-0047>
17. Seepma A.P., de Blok C., Van Donk D.P. Designing digital public service supply chains: four country-based cases in criminal justice // *Supply Chain Management: An International Journal*. 2020. № 26(3). P. 418–446. <https://doi.org/10.1108/scm-03-2019-0111>
18. Сергеев В.И., Эльяшевич И.П. Управление закупками и запасами в цепях поставок: учеб. М.: ИНФРА-М, 2024. 402 с.

Systemic Mechanism of Management of the Public-Law Company "Roskadastr"

Yakovlev D.S.

Public Law Company "Roskadastr" Branch office Saint-Petersburg

The solution to the problems of public administration in the field of land accounting is carried out with the participation of the public law company Roskadastr (CPC RK), established in 2023. For the effective functioning of the CPC of the Republic of Kazakhstan, within the framework of delegated powers, it is necessary to create a scientifically based mechanism capable of changing the situation in the area of responsibility of the Federal Register.

The purpose of this study is to develop an integrated approach to building an economic and organizational mechanism for the functioning of the Roskadastr Control Center, reflecting a set of elements of public administration.

Prior to the approval of the state program «National spatial data system» («NSPD») in the field of land accounting, subordinated to the Federal Register, there were many technological, organizational and economic problems that can be solved by using an effective economic and organizational mechanism for the functioning of the Roskadastr Control Center.

The organization of the CPC's functioning is based on methodological elements combined into a single mechanism that takes into account the specifics of non-profit organizations, state corporations and government authorities.

The result of this study is the organizational and economic mechanism of the CPC of the Republic of Kazakhstan, obtained through the application of systemic and process approaches, taking into account the methodological elements of public administration based on the principles of entrepreneurship, supply chain management principles, principles of social responsibility, principles of geospatial information management. This will make it possible to reasonably develop targeted solutions for public administration in the operation of the CPC. Further development of the management tools and methods of the CPC of the Republic of Kazakhstan is possible, taking into account not only the goals of the state program «NSPD», but also in the context of achieving the goals of sustainable development of Russia.

Keywords: public-law company, economic and organizational mechanism, public administration

