

УДК 658.14

Разнообразие интегрированных процессов в современной социально-экономической среде

**Кулик Е.Н.**

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры инженерного менеджмента
Казанского государственного энергетического университета

Ответы на вопросы эффективного управления интегрированными структурами необходимо искать в изучении форм, видов и целей интегрированных процессов, разнообразие которых в современной мировой практике достаточно велико. Процессы интеграции происходят не только в социальной, экономической и политической общественной жизни, но и взаимопроникают друг в друга. В современном мире появились новые формы интеграции, которые требуют изучения и определения их роли и места в общей системе интегрированных процессов.

Ключевые слова: интеграция, интегрированные процессы, управление интегрированными структурами.

Понятие «интеграция» в современной экономической жизни используется в различных аспектах, поскольку этому способствуют экономические и социальные процессы на макро- и микроуровнях. В истории науки управлению понятию «интеграция» предшествует понятие «объединение». По мнению многих исследователей, под «объединением» понимается соединение ресурсов и активов организаций, самостоятельных до сих пор в правовом и экономическом плане, в единую хозяйственно-правовую форму. Причем правовая самостоятельность и автономия отдельных организаций в области принятия решений будет соответствовать выбранному способу и форме объединения. По совокупному суждению исследователей интегрированных процессов, понятие «интеграция» означает взаимодействие экономических субъектов, способствующее углублению и развитию связей между организациями. Такие связи могут выражаться в различных формах и видах. Анализ подходов к определению понятия «интеграция» позволил нам сделать вывод о том, что интеграция не предусматривает единую хозяйственно-правовую форму [1]. Данный аспект становится основным отличием понятия «интеграции» от понятия «объединение». Проведенные эмпирические исследования подтверждают отсутствие необходимости создания единой хозяйственно-правовой системы при организации интегрированных процессов. Примером такой интеграции могут быть виртуальные корпо-

рации, стратегические альянсы, квазинтегрированные структуры и т.д. Кроме этого, в современной научной литературе понятие «интеграция» часто применяется для описания внутриорганизационных и межфункциональных процессов, происходящих внутри организаций, а также международных и региональных экономических взаимосвязей.

Изучив мнение ряда ученых, мы предлагаем классифицировать виды интеграции по различным признакам.

Чаще всего, в современной научной литературе встречается понятие институциональной интеграции. Институциональная интеграция предполагает и рассматривает взаимопроникновение и сращивание национальных воспроизводственных процессов. В результате институциональной интеграции сближаются социальные, политические, культурные и экономические структуры [2]. Финансово-промышленная группа (ФПГ), холдинг, корпорация могут рассматриваться как примеры институциональной интеграции если они поддерживаются государством или оказывают влияние на социальную сторону общественной жизни. К такому виду интеграции можно отнести и современные госкорпорации.

Некоторые современные ученые выделяют частнокорпоративный тип интеграции. Он основывается на объединении капиталов и активов компаний. К частнокорпоративной интеграции можно отнести стратегические альянсы, совместные предприятия,

международные производственные и научные программы. Кроме этого, в современной мировой экономике создаются рынки, в основе которых заложены сети связей, и торговые процессы на таких рынках рассматриваются как один из видов интеграции [1].

Таким образом, интеграцию можно разделить по признаку участия в деятельности компании политических, социальных, властных и других институтов на институциональную и частнокорпоративную интеграцию.

Наиболее распространенными в области интегрированных процессов понятиями в современных научных исследованиях стали такие как макроэкономическая интеграция, интеграция на мезоуровне или мезоэкономическая интеграция и микроэкономическая интеграция.

Для макроэкономической интеграции, по мнению многих исследователей, базой формирования стали процессы хозяйственного и политического объединения стран. Они создали основу для развития взаимосвязей практически во всех сферах общественной жизни. Результатом такой интеграции стало сращивание национальных рынков товаров, услуг, капиталов и рабочей силы различных государств. Формирование единого интегрированного рыночного пространства повлекло за собой создание единой финансово-валютной системы, интеграцию правовой системы и т.д. По своей сути данное понятие совпадает с понятием международной интеграции. Так, некоторые исследователи выделяют международную экономическую интеграцию, которая рассматривает процесс сращивания, взаимопроникновения и взаимоадаптации национальных хозяйственных систем [4]. Примером такой формы интеграции на микроуровне могут быть отдельные фирмы различных стран, которые взаимодействуют и формируют экономические взаимосвязи или создают филиалы за границей, организуют совместные предприятия и т.д.

В исследованиях в области развития регионов и формирования производственных кластеров на уровне областей и регионов, региональных промышленных комплексов, все чаще появляется понятие мезоуровня. Под мезоуровнем принято понимать территориальную обособленность промышленных районов в регионе, области, региональном производственном кластере и т.д. При такой форме объединения возникает понятие мезоэкономической интеграции. Такая форма интеграции рассматривается учеными как способ взаимодействия между собой подсистем государственной системы (регионов одного государства), где сформированы социально-экономические, политические и иные взаимосвязи. При этом, учеными отмечается, интеграция некоторых общих функций [2; 3]. Например, решаются общие задачи, разрабатывается стратегия и формируются совместные программы развития. Все это приводит к полному или частичному организационному слиянию в единый интегрированный регион. Примером мезоэкономической интеграции можно назвать такие

экономические явления как зоны свободной торговли, таможенные союзы и др. С нашей точки зрения, понятие мезоэкономической интеграции включает в себя понятия региональной и межрегиональной интеграции. Поэтому в нашей классификации мы будем использовать понятие мезоэкономической интеграции.

Исследования в области видов интеграции позволили нам выделить еще один вид интеграции – микроэкономическая интеграция. В современной науке под микроэкономической интеграцией подразумевают наиболее исследованную область интегрированных процессов, происходящих на уровне предприятий или производственных отраслей одного региона или государства в целом.

Все, рассмотренные нами три вида понятий интеграции могут быть объединены в нашу классификацию по признаку территориальности. В данном признаке мы рассматриваем территории, охваченные интегрированным процессом, и классифицируем его как макро-, мезо- либо микроуровень интегрированности.

Все виды интеграции можно разделить по принципу направлений деятельности. Интеграция в области экономики направлена на образование единого экономического пространства. Это позволяет устранить ограничения свободного перемещения товаров, капиталов, услуг и рабочей силы. А также консолидировать производства, производственные мощности, маркетинговые и логистические усилия, создать благоприятный инвестиционный климат и т.д.

Интересным представляется результат исследования методов возникновения интегрированных организаций. Один из них основан на инициативе властей разного уровня. Целью данного метода, как правило, становится решение проблем в той или иной области. Такие организации формировались по решению представителей власти командно-административным путем. Вторым методом возникновения интегрированных структур стало объединение различных социальных обществ для консолидации сил при решении общественных и экономических проблем. Этот метод базируется на развитии рыночных и экономических механизмов и методов. Необходимо отметить, что и первый и второй методы возникновения интегрированных процессов характерно и для частнокорпоративного, и для институционального видов интеграции. В связи с этим в разрабатываемую нами классификацию можно добавить типы интегрированных процессов по признаку «методы формирования»: рыночные методы, командно-административные.

Поскольку современные интегрированные процессы вышли за рамки объединения в единую хозяйственно-правовую форму и рассматривают объединения в различных направлениях, условиях, формах и видах, то к интегрированным компаниям можно отнести и компании, созданные на принципах ассоциаций. То есть, предполагающих сохранение экономической и политической автономии участников

интеграции. В связи с этим, интересным становится вопрос определения степени самостоятельности при принятии решений и, соответственно, вопрос централизации управления. Поэтому предлагаем классифицировать интегрированные структуры по признаку «степень централизации управления» на:

– централизованные, где происходит централизация власти, функций, бюджетов, полномочий и ответственности. Например, формирование управляющих компаний в холдинговых или финансово-промышленных группах;

– частично централизованные, когда власть, функции, бюджеты, полномочия и ответственность частично остаются в самостоятельном для участников интеграции управлении;

– децентрализованные, когда члены интегрированной организации остаются автономными. Например, такие формы сотрудничества, как ассоциации, союзы и стратегические альянсы.

Одним из наиболее исследованных видов интеграции считается экономическая интеграция. Это наиболее изученное и стандартизированное направление интеграции, которое в научном мире принято разделять на горизонтальную, вертикальную и конгломеративную. В нашей классификации данное направление мы определяем по признаку экономического развития интегрируемых компаний. В современном научном мире горизонтальной интеграцией считаются компании, предприятия которых находятся в одной отрасли, на одинаковом этапе жизненного цикла производства, либо в одном звене торговой цепи (например, несколько молочных комбинатов, несколько фабрик по производству обуви, сеть универмагов). Целью горизонтальной интеграции, как правило, становится либо усиление конкурентных позиций за счет присоединения и поглощения конкурентов или завоевание рынка поставщиков и заказчиков. Также организация горизонтальной интеграции может преследовать цель кооперирования, не влияющего на конкуренцию, или совместного выполнения каких-либо функций (например, организацию рабочих бригад в строительстве, консорциум банков, объединение усилий для проведения совместных исследований, организация единых каналов сбыта и т.д.). К горизонтально-интегрированным компаниям можно также отнести специализированные отраслевые союзы, ассоциации предпринимателей, целью которых является разработка комплекса правил в целях соблюдения общих интересов представителей общего рынка.

Следующее направление экономического развития – вертикальная интеграция. На наш взгляд, это наиболее интересное направление, поскольку получило в практике широкое распространение. Вертикальная интеграция предприятий возникает при объединении последовательных стадий, которое может происходить в прямом направлении, то есть от предприятий добывающей промышленности к последующим

перерабатывающим стадиям производства и далее от промышленных к торговым предприятиям. Каждая последующая стадия производства принимает продукт предшествующей стадии, а на рынок поступает конечная продукция. Целью вертикальной интеграции, чаще всего становится стремление обеспечить регулярное снабжение сырьем. Это позволяет снизить риски за счет достижения независимости от поставщиков. Кроме этого, целью создания вертикально-интегрированных компаний может стать желание обеспечить сбыт.

Следующей формой экономического развития современные ученые выделяют конгломеративную интеграцию. В современных научных источниках описывают разновидности конгломеративной интеграции, определяя их как неорганическую, внеотраслевую и межотраслевую интеграцию. При конгломеративной интеграции объединяются предприятия различных отраслей, разных стадий жизненного цикла производства, различных звеньев торговли. В компаниях конгломеративной интеграции не наблюдаются отраслевые принципы интеграции. В таких компаниях характерные для вертикальной интеграции «производственные цепи» также отсутствуют или представлены разрозненными звеньями. Компании с конгломеративной интеграцией создаются с целью распределения рисков (в основном финансовых) на все предприятия, входящие в интегрированную группу. Также конгломеративная интеграция наблюдается при объединении разноотраслевых предприятий, целью которых является кооперация усилий по выпуску качественно нового продукта или продукта с новыми потребительскими свойствами. Например, автомобиля с электронной «начинкой». Практические исследования современных интегрированных структур продемонстрировали возможность создания интегрированных форм развития компаний не только в одном из вышеуказанных направлений, а одновременно в двух и даже всех трех направлениях.

Далее, мы рассмотрели направление классификации интеграции предприятий связанное с типом структурных объединений. При проектировании интегрированных предприятий расчет выгод от интеграции зависит также от правильно организованных структур, так как на первый план выходят причины технологической и производственной взаимосвязи различных стадий технологического процесса интегрируемых предприятий. Исследования структурных взаимосвязей интегрированных предприятий позволили выделить три основных типа структурных объединений при организации интегрированных предприятий:

– предприятия, образуемые по технологической цепи производства;

– предприятия, образуемые по стадиям и этапам жизненного цикла продукции;

– предприятия, образуемые по стадиям и этапам жизненного цикла продукции/технологии.

Структура сети связей технологической цепи производства конечного продукта является объективной

основой для формирования рациональной структуры промышленной компании. Головное производство этой цепи должно принадлежать основному предприятию, которым обеспечивается единое руководство, а дополнительные производства данной цепи будут принадлежать подчиненным предприятиям. Если же одно и то же производство входит в состав различных технологических цепей, то скорее всего оно может быть лишь зависимым в отношении данного основного предприятия. Основными предприятиями технологической цепи объективно являются производства, играющие роль центрального элемента цепи.

Предприятия могут интегрироваться не только по технологическим цепям производства, но и объединяться по стадиям и этапам жизненного цикла продукции. Жизненному циклу продукции соответствуют такие функции предприятия, как выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; изготовление продукции (производства); сбыт и сервисное обслуживание продукции у потребителя (маркетинг). Функции компании могут выполняться как подразделениями предприятия (завода, фабрики), так и самостоятельными предприятиями: организациями НИОКР, заводами, сетью сервисно-сбытовых предприятий.

Каждая группа, принадлежащая различным предприятиям, может быть объединена в соответствующую хозяйственно-правовую единицу.

Все вышеизложенное: направления, виды, формы интеграции выбираются соответственно поставленным перед интегрирующими компаниями целями, для решения тех или иных задач. Главная цель интеграции – улучшить свои шансы долгосрочной максимизации прибыли. Путь к этому ведет, во-первых, через повышение экономичности посредством рационализации и снижения издержек в рамках большей хозяйственной единицы, во-вторых, через усиление конкурентоспособности благодаря улучшению положения предприятия на рынке по отношению к заказчикам, поставщикам и потенциальным кредиторам, в-третьих, через снижение риска производственной деятельности в результате распределения ответственности между несколькими партнерами, в-четвертых, через достижение ведущего

положения в экономике вследствие ограничения конкуренции, и, в-пятых, через образование организаций (специализированных отраслевых союзов), которые защищают интересы предприятий-компаньонов перед законодателями, администрацией и другими объединениями. Эти различные пути достижения прибыли не исключают друг друга, а могут сосуществовать. Цели, преследуемые при интеграции, распространяются на все их функциональные области деятельности. Решающей же при объединении может быть, как правило, одна цель, например, рационализация в производственной области или координация закупок или сбыта; но могут преследоваться одновременно и несколько целей. Субординацию целей необходимо выстраивать в определенную систему стратегических и тактических задач. Такая система представляет собой сложную конструкцию стратегического управления интегрированной компании, где каждое предприятие, входящее в интегрированную группу имеет свою стратегическую цель и задачи, взаимосвязанную со стратегической целью и задачей функциональных подразделений управляющей компании. Таким образом, формируется иерархия стратегических задач различных функциональных направлений, бизнесов, производств, подразделений. Разнообразие стратегических задач, преследуемых при интеграции, порождает множество методов стратегического управления интегрированными компаниями. И как следствие – различные системы функционального разделения.

Литература:

1. Сафиуллин М.Р., Кулик Е.Н., Гурьянова Э.А., Булатов А.Н. Корпоративное управление. – Казань: Казан. гос. ун-т им. В.И. Ульянова-Ленина, 2003. – 276 с.
2. Буторина О. Понятие региональной интеграции: новые подходы // Космополис. – 2005. – № 3(13). – С. 136-145.
3. Богданова О.П. Геополитическая необходимость межрегиональной интеграции в России // Проблемы современной экономики. – 2009. – № 2(30). – С. 288-291.
4. Семенов К.А. Международная экономическая интеграция. – М.: Юристъ-Гардарика, 2001. – 165 с.

Variety integration process in the current socio-economic environment

E.Koulik

The Kazan State Power University

The answers to questions of efficient control of large integrated structures should be searched in complex approach of integration research and integrated processes as an economic event. For this purpose integrated companies are expedient for considering from a position of the multidimensional category. Such approach will allow to study the integrated structures objectively and in interrelation of all factors, influencing management efficiency.

Key words: integration, integration process, management of integrated structures.