

УДК 332.62

Альтернативы повышения эффективности использования активов предприятия (на примере ПАО «Нижекамскшина»)



Хазиахметова Г.А.

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента
Казанского государственного энергетического университета

Рынок несовершенной конкуренции, на котором функционируют современные предприятия, задает правила работы по принципу постоянного совершенствования не только свойств предлагаемых товаров, но и внутренней организации самого процесса хозяйствования. И в первую очередь это затрагивает вопросы рационализации управления имуществом предприятия, стоимостная оценка которого представлена в формах бухгалтерской отчетности. В этой связи статья посвящена анализу состояния активов и выработке путей повышения эффективности их использования на примере ПАО «Нижекамскшина».

Ключевые слова: внеоборотные активы, оборотные активы, эффективность использования активов, пути повышения эффективности формирования и использования активов предприятия.

Активным участником рынка шинной продукции в России остается ПАО «Нижекамскшина» [1]. Основательная производственная и технологическая база предприятия определяет необходимость системной работы по мониторингу эффективности использования имущества, на основании результатов которой можно выбирать направления и определять способы совершенствования процессов их формирования и применения.

Анализ эффективности формирования и использования внеоборотных активов ПАО «Нижекамскшина» дал следующие результаты [2].

Стоимость внеоборотных активов ПАО «Нижекамскшина» за период с 2015 по 2017 г. увеличилась на 30 % и составила на конец 2017 г.

5425625 тыс. руб. Темп роста их стоимости в 2017 г. составил 109,6 %; в 2016 г. – 118,8 %, тогда как темп роста объемов производства в натуральном выражении составил соответственно 111,0 и 94,6 % (см. рис. 1).

Значения расчетного коэффициента участия внеоборотных активов в общей сумме активов обосновывают капиталоемкость шинного производства, когда внеоборотные активы в структуре активов предприятия составляют около 70 % (см. рис. 2). Это, с одной стороны, отражает результат мероприятий по воспроизводству внеоборотных активов, с другой – указывает на рост объемов хозяйственной деятельности.

В составе внеоборотных активов ПАО «Нижекамскшина» 98,61 % основных средств, которые

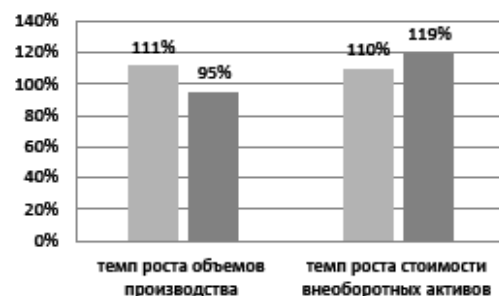
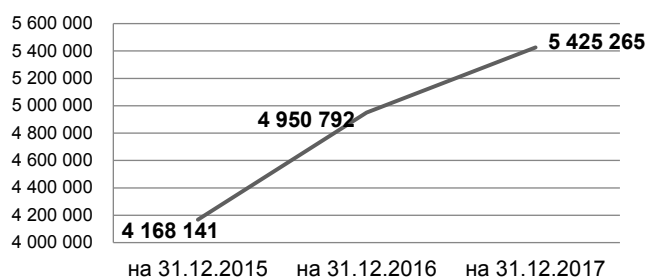


Рис. 1. Динамика внеоборотных активов и соотношение темпов роста объемов производства с темпами роста стоимости внеоборотных активов ПАО «Нижекамскшина», тыс.руб. [3]

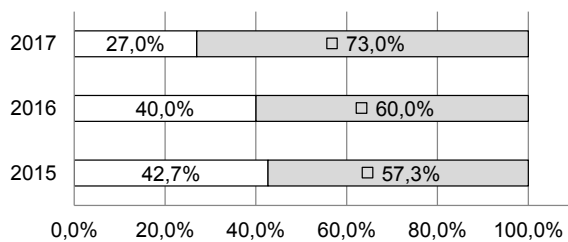


Рис. 2. Структура активов ПАО «Нижнекамскшина» в 2015-2017 гг.

обеспечивают факт производства. Результаты анализа технического состояния внеоборотных активов ПАО «Нижнекамскшина» по степени их изношенности отражают устоявшуюся тенденцию, наблюдаемую на предприятиях российской промышленности. Так, в целом по стране износ основных фондов в среднем составляет 49 %, по промышленным предприятиям – превышает 50 %, в отдельных отраслях (электроэнергетика, газо- и нефтеперерабатывающая промышленность, машиностроение и металлообработка, лесная промышленность) составляет от 55 до 75 %. Износ активной части основных производственных фондов в Республике Татарстан в 2017 г. составил 45 % [4]. В ПАО «Нижнекамскшина» значение коэффициента износа основных средств составили 66,3 % в 2015 г., 69,0 % в 2016 г. и 68,9 % в 2017 г. [3]

Высокие значения данного показателя определяют необходимость срочных мер по модернизации шинного производства. В условиях, когда отечественные и зарубежные предприятия предлагают продукцию с качеством не уступающим, а нередко превосходящим продукцию Общества, но по значительно низкой цене, критичным является обновление производства в направлении расширения товарного ассортимента, повышения качества, снижения производственных затрат за счет использования высокотехнологичных фондов с высокой отдачей от их применения.

Как следствие представленного, коэффициент годности основных средств за анализируемый период практически не изменился и на конец 2017 г. имел довольно низкое значение – 0,311. Эти удручающие показатели, вновь и вновь указывающие на то, что основные производственные фонды предприятия исчерпывают свои нормативные сроки эксплуатации и требуют все больших вложений в проведение как минимум капитального ремонта (что увеличивает себестоимость продукции).

Аналогично сводный коэффициент годности операционных внеоборотных активов, которые

включают основные средства предприятия и его нематериальные активы, согласно расчетам, имеет отрицательную динамику (снижение с 2015 г. по 2017 г. – 0,026 ед.). В условиях развития и освоения инновационных технологий, в том числе шинного производства, усиления конкуренции со стороны зарубежных марок рассчитанные значения показателя являются предпосылкой снижения конкурентоспособности производства.

Оценка уровня эффективности использования внеоборотных активов показала, что коэффициент рентабельности внеоборотных активов ПАО «Нижнекамскшина» с 2015 по 2017 гг. сократился с 17 до 10 %, то есть отдача с каждого рубля внеоборотных активов сократилась с 17 до 10 копеек прибыли от продаж (рис. 3).

Каждый рубль внеоборотных активов предприятия в 2017, 2016 гг. создавал 0,0019 единицы продукции, тогда как в 2015 г. значение коэффициента производственной отдачи составляло 0,0023 единицы. Коэффициент производственной емкости внеоборотных активов в 2017 г. составил 532,54 руб. Значение этого показателя по сравнению с 2016 г. (519,83 руб.) увеличилось на 12,71 руб., это указывает на снижение отдачи внеоборотных активов предприятия и рост стоимости внеоборотных активов, приходящейся на единицу производимой продукции.

Анализ эффективности использования оборотных активов ПАО «Нижнекамскшина» показал следующее.

Большая доля в составе оборотных активов ПАО «Нижнекамскшина» принадлежит дебиторской задолженности (53,54 %) и запасам (45,85 %). Это сокращает финансовые возможности предприятия оперативно реагировать на изменение рыночной конъюнктуры и корректировать производственную программу (рис. 4) [3].

Расчет значений показателей оборачиваемости оборотных активов Общества отразил их рост, так коэффициент оборачиваемости оборотных активов вырос с 5,96 в 2015 г. до 6,27 в 2017 г.; коэффициент оборачиваемости запасов – с 12,27 в 2015 г. до 17,46 в 2017 г. Положительное изменение показателей оборачиваемости оборотных активов ПАО «Нижнекамскшина» свидетельствует о росте объемов реализованной продукции на каждый рубль оборотно-

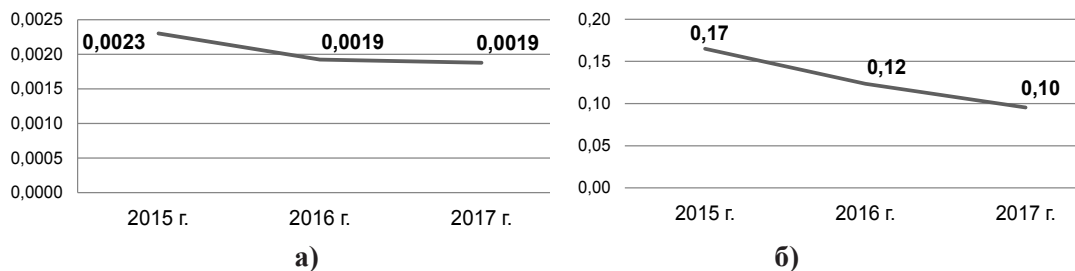


Рис. 3. Динамика значений показателей а) рентабельности; б) производственной отдачи внеоборотных активов ПАО «Нижнекамскшина» [3]

го капитала предприятия, а также о рациональности и эффективности формирования и использования оборотных активов.

Соответственно изменению коэффициентов оборачиваемости оборотных активов Общества за анализируемый период сократилась продолжительность одного оборота: оборотных активов с 60,36 дня в 2015 г. до 57,42 – в 2017 г.; запасов – с 29,34 в 2015 г. до 20,62 в 2017 г.

Лишь значения показателей оборачиваемости дебиторской задолженности и денежных средств имели нисходящие значения, что определено относительным увеличением стоимости денежной наличности предприятия.

Значение показателя рентабельности оборотного капитала предприятия с 2015 г. сократилось с 26 до 19 % в 2017 г., что обусловлено отставанием темпов сокращения стоимости оборотных активов от темпов сокращения прибыли от реализации продукции (см. рис. 5).

В результате изменение оборачиваемости оборотных активов обеспечило приращение прибыли в 2017 г. на 170,749 млн. руб.; в 2016 г. – сокращение на 128,225 млн. руб.

Таким образом, основная проблема предприятия заключается в высокой доле дебиторской задолженности и, как следствие, недостаточности финансовых ресурсов для активизации операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для повышения эффективности формирования активов

ПАО «Нижекамскшина» предлагается провести работу по совершенствованию системы формирования внеоборотного и оборотного капитала предприятия путем: а) совершенствования системы стратегического управления хозяйственной и инвестиционной деятельности предприятия, которая позволяет обеспечивать воспроизводство основных фондов и нематериальных активов; б) совершенствования системы мониторинга изменений оборотного капитала с помощью контрольных отчетов, способствующих оптимизации потребности в оборотных активах.

Целесообразным видится реализация мероприятий по повышению эффективности использования активов. В отношении внеоборотных активов проводить замену устаревшего оборудования на новое, контролировать исполнение договорных обязательств относительно сокращения стоимости незавершенного строительства, сокращать простой оборудования, сдавать в аренду незанятые производственные помещения. Реализация одного из направлений на базе участка резиносмешения Подготовительного цеха ПАО «Нижекамскшина» позволит сэкономить цеховые затраты уже в первый год реализации мероприятий в размере 0,4 млн. руб., в последующие годы при условии гарантии на оборудование на 5 лет – порядка 80 млн. руб. ежегодно.

В отношении оборотных активов, в связи со значительной долей дебиторской задолженности, предлагается использовать операцию факторинга, которая позволит сократить размер дебиторской задолженности.

Кроме того, для высвобождения средств из запасов сырья на участке подготовки и подачи технического углерода Подготовительного цеха предлагается частично демонтировать производственные мощности и изменить способ транспортировки и подачи технического углерода в резиносмесители, а также совершенствовать организацию труда путем пересмотра трудовых норм и повышения квалификации персонала цеха. Это позволит, во-первых, сократить расходы на транспортировку технического углерода; во-вторых, ликвидировать расходы на содержание силосов и потери технического углерода при его подаче в резиносмесители; в-третьих, сэкономить на фонде оплаты труда работников. Ежегодная экономия от реализации предложения составит порядка 7 млн. руб., что позволит направить высвобожденные денежные средства на оплату обязательств перед кредиторами или повышение деловой активности предприятия.

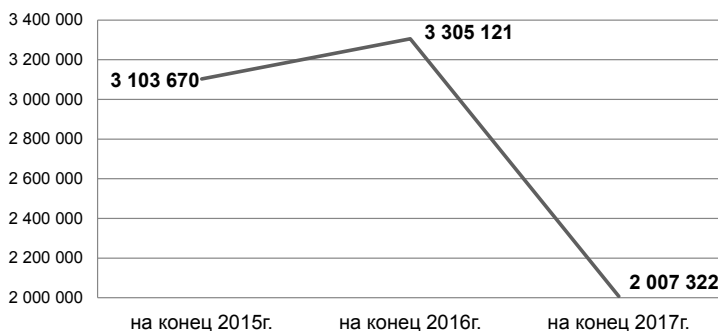


Рис. 4. Динамика оборотных активов ПАО «Нижекамскшина», тыс. руб.

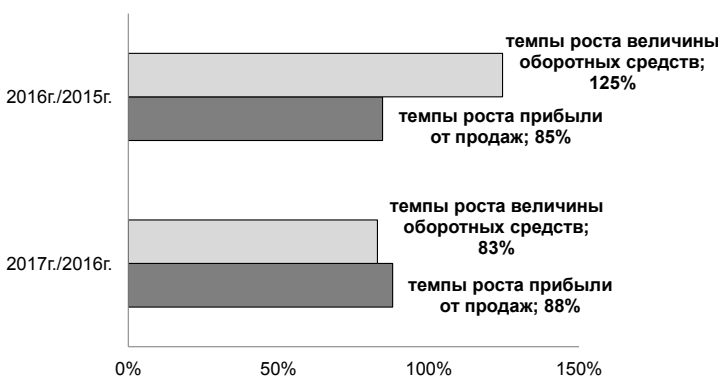


Рис. 5. Динамика темпов роста прибыли от продаж и средней величины оборотных активов ПАО «Нижекамскшина» [3]

Литература:

1. Годовой отчет ПАО «Нижнекамскшина» за 2015-2017 гг. – URL: <http://shinakama.tatneft.ru/raskritie-informatsii/ezhegodniy-otchet/?lang=ru>
2. Хазиахметова Г.А., Габдуллина Г.К. Методология экономического анализа. – Новосибирск: Изд-во ЦРНС, 2014. – 104 с.
3. Бухгалтерский баланс ПАО «Нижнекамскшина» за 2015-2017 гг. – URL: <http://shinakama.tatneft.ru/raskritie-informatsii/buhgalterskaya-otchetnost?lang=ru>
4. Степень износа основных фондов на предприятиях Татарстана. – URL: <https://inkazan.ru>

**Alternatives of Increasing Efficient Use of Assets of an Enterprise
(a Case Study of PJSC Nizhnekamskshina)**

G.A. Khaziakhmetova
Kazan State Power Engineering University

The market of imperfect competition, where modern enterprises operate, requires continuous improvement of not only the properties of the proposed goods, but also the internal organization of management process. First and foremost, this raises the issues of streamlining the management of company's assets, the valuation of which is presented in the forms of financial statements. In this regard, the article analyzes the status of assets and develops the ways to enhance the efficiency of their use on the example of PJSC "Nizhnekamskshina".

Key words: non-current assets, current assets, the effectiveness of the use of assets, ways to improve the efficiency of formation and use of the enterprise's assets.

