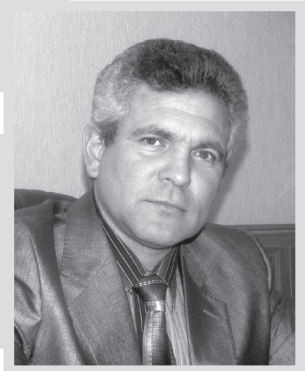


УДК 338

**Особенности эффективного управления процессом использования ресурсов****Смагина М.Н.**

Кандидат экономических наук, доцент

Тамбовского государственного университета им. Г.Р. Державина

**Алафузов И.Г.**Кандидат экономических наук,  
заместитель главного редактора Журнала «ВЭПС» (Казань)

*В статье проанализированы причины различия трактовок к определению сущности ресурсов, а также особенности эффективного управления процессом использования ресурсов, полагая, что в данной области скрыты наибольшие резервы для повышения эффективности деятельности предприятий.*

*Ключевые слова: ресурсы, управление ресурсами, себестоимость, материальные ресурсы, продукция, ресурсосбережение, рациональное управление ресурсами.*

Развитие промышленных хозяйствующих субъектов Российской Федерации возможно только в условиях обеспечения рационального управления производственным процессом на данных предприятиях. Одним из наиболее важных вопросов, возникающих при решении указанной задачи, является организация управления ресурсами предприятия, а также выявлением скрытых резервов. В последние годы современная экономическая наука уделяет значительное внимание вопросам объективной оценки ресурсных возможностей хозяйствующих субъектов и эффективного управления процессом использования ресурсов, полагая, что в данной области скрыты наибольшие резервы для повышения эффективности деятельности предприятий [1, с. 39]. Однако, прежде чем приступать к оценке текущей эффективности потребления и использования ресурсов на промышленном предприятии, представляется целесообразным провести классификацию предстоящих объектов исследования, а также социально-экономических результатов управления процессом использования ресурсов [2]. Следует отметить, что данная проблема рассматривалась многими отечественными и зарубежными авторами, что приводит нас к необходимости определить состояние рассматриваемого вопроса на сегодняшний день и выявить

«узкие места», требующие своего дополнительного освещения.

В первую очередь представляется целесообразным определить, какими видами ресурсов оперирует предприятие в процессе своей хозяйственной деятельности. Обычно экономисты рассматривают следующие виды ресурсов: материальные, трудовые, финансовые, технико-технологические, нематериальные. Однако, по мнению ряда ученых, нематериальные ресурсы являются разновидностью финансовых, что, как нам кажется, не совсем корректно. Дело в том, что для отдельных предприятий значительную роль играет использование производственных нефинансовых активов, а предложенная упомянутыми авторами классификация оставляет такие виды ресурсов за рамками классификации [3, с. 279]. Вследствие этого мы считаем необходимым уточнить существующую классификацию в части нематериальных ресурсов. Таким образом, под категорией «ресурсы» мы понимаем:

- материальные ресурсы, т.е. сырье, материалы, топливно-энергетические ресурсы и т.п.;
- трудовые ресурсы, т.е. кадры предприятия;
- финансовые ресурсы, включающие в себя как денежные средства, так и высоколиквидные финансовые активы предприятия;

- технико-технологические ресурсы, задействованные в процессе производства и реализации продукции предприятия;

- нематериальные ресурсы, т.е. нефинансовые нематериальные активы предприятия, например, деловая репутация.

Поскольку в структуре себестоимости продукции промышленного предприятия наибольшая доля приходится на материальные затраты, в дальнейшем исследовании мы сосредоточимся на вопросах ресурсосбережения именно в этой части ресурсов предприятия. Вследствие этого представляется целесообразным произвести классификацию материальных ресурсов, в рамках данного исследования представляющих собой объект управления.

Классификация материальных ресурсов, по нашему мнению, должна быть составлена в соответствии с нормативными документами, регулирующим бухгалтерский учет в Российской Федерации (РФ). Тогда предлагается следующая классификация материальных ресурсов (см. рис. 1). Как видно из рисунка, существует два основных вида материальных ресурсов – ресурсы, используемые в течение более чем одного цикла производства и реализации продукции, и ресурсы, используемые в течение одного цикла производства и реализации продукции.

Прежде чем приступить к рассмотрению социально-экономических результатов ресурсосбережения материальных ресурсов, представляется целесообразным определить само понятие «ресурсосбережение», так как в имеющейся литературе наблюдается определенная несогласованность по поводу данной категории.



Рис. 1. Классификация материальных ресурсов предприятия

В общепринятом понимании ресурсосбережение зачастую отождествляют с экономией ресурсов, однако, по нашему мнению, такая трактовка понятия «ресурсосбережение» является некорректной. С другой стороны, некоторые авторы считают, что ресурсосбережение – это процесс, направленный на повышение эффективности использования ресурсов в ходе производства и реализации продукции [4]. Е.А. Малооков отмечает, что «ресурсосбережение заключается не только в экономии используемых сырьевых, топливно-энергетических и других материальных ресурсов, в том числе вторичных, но также в применении более дешевых материалов, отходов производства, внедрении мероприятий по более рациональному использованию имеющихся ресурсов» [5]. По нашему мнению, ресурсосбережение есть процесс, направленный на обеспечение рационального использования всех видов ресурсов, имеющихся у хозяйствующего субъекта, и может включать весь спектр действий, начиная с экономии и заканчивая внедрением различных мероприятий, повышающих эффективность использования ресурсов предприятия. Таким образом, наше определение является обобщением имеющихся на данный момент в экономической литературе понятий ресурсосбережения.

Структура себестоимости подавляющего большинства промышленных предприятий такова, что материальные затраты занимают огромную долю, составляя от 50 % до более 90 % от полной себестоимости продукции. Как отмечает В.С. Геворкян, «материалоемкость промышленности – самая высокая из всех отраслей экономики, соответственно, доля промышленного потребления материальных ресурсов близка к половине всего промежуточного

потребления в экономике [6]. Следовательно, в первую очередь предприятиям следует реализовывать ресурсосберегающие мероприятия в сфере рационального использования материальных ресурсов. Здесь представляется целесообразным ввести термин «материалосбережение», что представляет собой ресурсосбережение в сфере материальных ресурсов.

Таким образом, нашей задачей в рамках данного исследования становится эффективное использование материальных ресурсов предприятия. Решение указанной задачи требует определения социально-экономических результатов рационального управления ресурсами предприятия. В таблице 1 на основании проведенного анализа соответствующих работ отечественных и зарубежных авторов, а также нормативно-правовых доку-

**Таблица 1**

**Классификация основных объектов, средств и социально-экономических результатов эффективного управления ресурсосбережением материальных ресурсов**

№ п/п	Сферы ресурсосбережения	Средства ресурсосбережения	Социально-экономические результаты
1	Здания и сооружения.	Дифференцированное использование зданий и сооружений в зависимости от их полезной загруженности. Реконструкция или демонтаж в соответствии со степенью износа.	Уменьшение затрат на обслуживание зданий и сооружений в переменной и условно-постоянной частях. Снижение постоянных затрат на поддержание устаревших конструкций в рабочем состоянии.
2	Машины и оборудование.	Выбор способа привлечения машин и оборудования в производственный процесс. Дифференцированное использование машин и оборудования в зависимости от их полезной загруженности.	Сокращение потерь и экономия средств на приобретение и эксплуатацию машин и оборудования.
3	Земельные участки.	Выведение невостребованных участков земли из собственности предприятия.	Сокращение постоянной части затрат. Возможность использования высвободившихся земель в социальных целях.
4	Незавершенное строительство.	Окончание или признание нецелесообразности соответствующих работ.	Сокращение постоянной части затрат. Улучшение экологической обстановки в регионе.
5	Сырье и материалы.	Снижение запасов сырья и материалов, в особенности страхового запаса. Повышение эффективности использования сырья и материалов.	Снижение переменных и условно-постоянных затрат на производство и реализацию продукции. Улучшение экологической обстановки в регионе.
6	Готовая продукция. Товары отгруженные.	Обеспечение реализации продукции непосредственно после ее выпуска.	Сокращение переменной части затрат.
7	Незавершенное производство.	Снижение доли невостребованной продукции в незавершенном производстве	Сокращение переменной части затрат
8	Технико-технологическая оснастка.	Снижение запасов технико-технологической оснастки до пределов допустимого уровня	Снижение условно-постоянных затрат. Снижение непроизводительных затрат рабочего времени

ментов, нами представлена классификация объектов, средств и социально-экономических результатов эффективного управления ресурсосбережением материальных ресурсов.

Как видно из таблицы, каждый из видов материальных ресурсов представляет собой сферу ресурсосбережения, в рамках которой осуществляются определенные воздействия (средства ресурсосбережения), позволяющие получить определенные социально-экономические результаты, также приведенные в таблице в соответствии с необходимыми для их получения воздействиями.

Из таблицы следует, что результатом проведения ресурсосберегающих воздействий являются не только чисто экономические изменения, но и определенные социальные достижения. Таким образом, материалосбережение дает, как видим, не только экономический эффект для отдельного хозяйствующего субъекта, но и определенный народнохозяйственный эффект, имеющий, в том числе, социальную составляющую.

На основании сказанного можно сделать вывод, что в создавшихся условиях для достижения поставленной нами цели исследования возникает необходимость в создании новой классифика-

ции сфер материалосбережения, базирующейся на предполагаемых социально-экономических результатах, получаемых в результате различных управляющих воздействий, и на приведенной нами выше классификации материальных ресурсов в зависимости от их использования в хозяйственном обороте. Полученная классификация представлена нами в таблице 2.

Как видим, в современных условиях существует необходимость в создании дополнительных классификаций ресурсов, в том числе и материальных, в зависимости от целей работы для которой создается та или иная классификация. Предложенная нами в рамках данного исследования классификация, во-первых, позволяет оперативно определить источник информации о том или ином виде ресурса, поскольку за основу классификации взяты, в том числе, нормативно-правовые акты, регулирующие бухгалтерский учет на предприятии. Во-вторых, при таком подходе легко выяснить, какие именно результаты можно получить в результате воздействия на тот или иной вид материальных ресурсов, что значительно облегчает задачу прогнозирования и своевременного осуществления управляющих воздействий [7; 3]. Таким образом, для целей управления при про-

Таблица 2

## Матричная классификация материальных ресурсов предприятия

Социально-экономический результат	Вид материального ресурса	Ресурсы, используемые в течение более чем одного цикла производства и реализации продукции	Ресурсы, используемые в течение одного цикла производства и реализации продукции
Снижение переменной части затрат		+	+
Снижение условно-постоянной части затрат		+	+
Использование высвободившихся ресурсов в социальных целях		+	
Улучшение экологической обстановки в регионе		+	+
Снижение непроизводительных затрат рабочего времени			+

ведении материалосберегающих мероприятий на промышленном предприятии использование предложенной нами классификации позволяет более эффективно управлять производством и реализацией продукции.

*Литература:*

1. Шлычков В.В. Теоретико-методологические аспекты управления ресурсным потенциалом региона / В.В. Шлычков, А.Д. Арзамасцев, Е.П. Фадеева. – Йошкар-Ола, 2007. – 390 с.
2. Мазитова Р.К. Интеллектуальный труд во взаимосвязи с институциональными структурами государства // Вестник ТИСБИ. – 2013. – № 2 (54). – С. 66-85.
3. Шлычков В.В., Кулиш С.М. Методические рекомендации по организации работ по управлению ресурсным потенциалом промышленного предприятия // Экономические науки. – 2009. – № 54. – С. 277-281.
4. Лисс Э.М. Ресурсосбережение как фактор социально-экономической эффективности производства: дис. ... канд. экон. наук. – М., 1999. – 141 с.
5. Малооков Е.А. Управление эффективностью производства цемента на основе ресурсосбережения: дис. ... канд. экон. наук. – СПб., 2001. – 147 с.
6. Геворкян В.С. Управление ресурсосбережением как фактор повышения конкурентоспособности предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – М., 2008. – 23 с.
7. Хасанова А.Ш., Ведин Н.В. К вопросу о формировании новой экономической парадигмы // Вестник экономики, права и социологии. – 2014. – № 4. – С. 106-111.
8. Шлычков В.В. Теория и методология управления ресурсным потенциалом: дис. ... док. экон. наук. – Йошкар-Ола, 2007. – 410 с.
9. Шлычков В.В., Кулиш С.М., Тимофеев Р.А. Ресурсный подход к проблемам обеспечения экономической надежности промышленных предприятий. – Казань: Казан. гос. энерг. ун-т (КГЭУ), 2009. – 151 с.
10. Ведин Н.В., Газизуллин Н.Ф., Хасанова А.Ш. Философия экономических ценностей // Проблемы современной экономики. – 2003. – № 3. – С. 73.

**Efficient Management of Resource Exploitation**

*M.N. Smagina*  
*Tambov State University Derzhavin*

*I.G. Alafuzov*  
*«VEPS» magazine (Kazan)*

*The paper analyzes the reasons for existing differences in treatment of the notion of resources and particularities of efficient management of resource exploitation. The author suggests that this area contains the biggest sources for raising the efficiency of the business entities' activities.*

*Key words: resources, resources management, production cost, physical resources, production, resource conservation, rational resource management.*