

УДК 332.13

**Перспективы региональной кластеризации сферы строительных услуг****Бардасова Э.В.**

Доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и предпринимательской деятельности Казанского национального исследовательского технологического университета

*Показана актуальность повышения эффективности строительства за счет формирования кластерных взаимодействий. Проведен анализа статистических данных в категории «Строительство». Выявлены состояние стагнации по объему вводимого жилья и необходимость достижения заявленного в «Стратегии 2030» роста инвестиций в строительной сфере. Систематизированы документально закреплённые мероприятия по созданию строительных кластеров в Республике Татарстан. Охарактеризованы перспективы кластеризации в сфере строительных услуг.*

*Ключевые слова: строительная услуга, динамика строительства, кластер, эффективность строительства, инвестиции, снижение издержек.*

Современные тенденции развития строительной сферы требуют применения инновационных способов организации строительства, внедрения новых строительных технологий, объемно-планировочных и конструктивных решений, применения перспективных маркетинговых и управленческих приемов. Результат эффективной деятельности компаний на рынке строительных услуг будет заключаться в снижении себестоимости строительных объектов с одновременным повышением их качества и созданием новых потребительских свойств. Достижение конкурентных преимуществ на рынке строительных услуг возможно при совершенствовании взаимодействий с подрядчиками и поставщиками строительных материалов и конструкций; снижении стоимости выполняемых работ, повышении скорости и качества их выполнения; внедрении энергоэффективных и экологических технологий; развитию информационных технологий и соответствующей сферы образования и подготовки кадров [1].

Соответственно, актуальными являются исследования по повышению эффективности строительных проектов, в том числе за счет формирования кластерных взаимодействий. Целью исследования является обоснование перспективности функционирования на территории РТ кластера в строительной

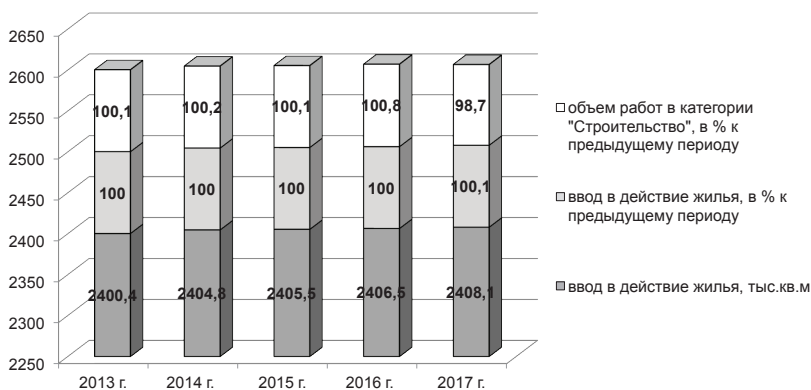
сфере. Достижение целей осуществлялось посредством решения задач:

- анализа статистических данных в категории «Строительство» по РТ;
- систематизации документально закреплённых мероприятий по созданию кластеров и выявления перспектив кластеризации в сфере строительных услуг.

Анализируя статистические данные за 2017 г., можно отметить, что по объему работ в виде деятельности «Строительство» РТ занимает пятое место среди всех субъектов России и находится на первом месте среди регионов Приволжского федерального округа. В структуре экономики региона на долю строительства приходится 7,7 %. Динамика показателей деятельности в сфере строительства представлена на рисунке 1.

Оценивая динамику за 2013-2017 гг., можно отметить, что, несмотря на некоторое снижение (на 2 %) общего объема строительных работ в 2017 г. относительно 2016 г., показатель вводимого в действие жилья достаточно стабилен и составляет чуть выше 2,4 млн. кв. м.

Следует отметить, что при реализации отдельных направлений инвестиционной политики в сфере строительства жилых объектов сохраняется перспектива использования ряда мер государственной



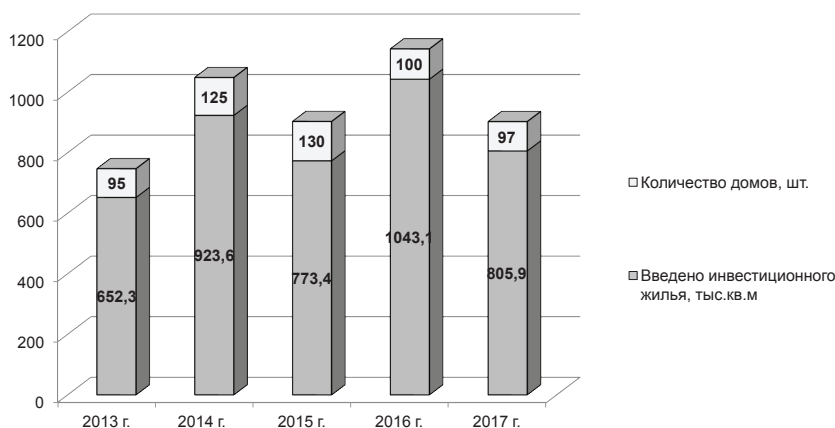
**Рис. 1. Динамика показателей по виду деятельности «Строительство» (построено по данным Отчета РТ [2])**

поддержки в виде возможности участия в программах переселения граждан из аварийного жилья, социальной ипотеки, предоставления жилья отдельным категориям граждан.

Оценка статистических данных и трендов в категории многоквартирного инвестиционного жилья приводит к выявлению нелинейных колебаний как по показателю числа возведенных домов, так и по количеству введенных в эксплуатацию площадей (рис. 2). Так, в 2017 г. по данной программе построены и сданы в эксплуатацию жилые объекты в количестве 97 шт. общей площадью 805900 кв. м. Можно отметить наблюдаемое в 2016 г. укрупнение инвестиционных жилых объектов (снижение их числа с увеличением площади), но значимых тенденций в дальнейшем не прослеживается.

При прогнозировании развития строительной сферы РТ в «Стратегии 2030» предполагается ее выход из состояния рецессии и переход к стадии восстановления и роста, дается положительная динамика в базовом сценарии развития отрасли согласно рисунку 3.

В ранних работах автора данной статьи представлены способы построения системы стратегического управления инвестиционно-строительным комплексом [4], предложены различные модели



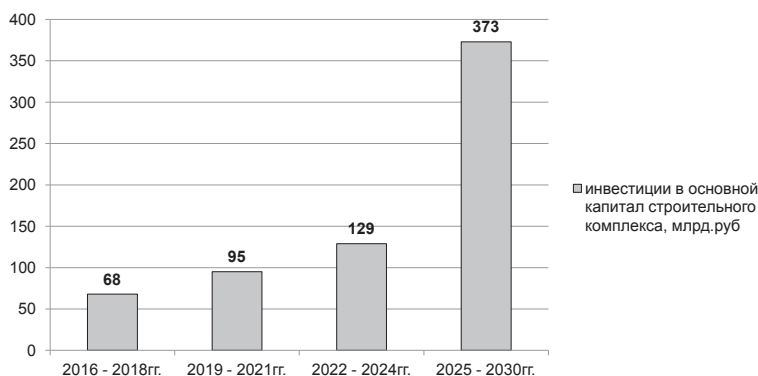
**Рис. 2. Динамика ввода инвестиционного жилья (построено по данным Отчета РТ [2])**

финансирования для активизации развития строительной сферы [5]. В ходе последнего исследования показана эффективность кластеризации сферы услуг, что способствует стимулированию региональной экономики и отражается на росте занятости, увеличении налогооблагаемой базы, рациональном использовании региональных ресурсов и т.д., создавая предпосылки для устойчивого развития региона. Выявлены особенности региональной кластеризации, участники кластерных образований, особенности государственного регулирования процессов формирования кластеров и пр. [6].

Для достижения синергетического эффекта при объединении обособленных организаций в сфере строительных услуг в 2016 г. в РТ подготовлены необходимые документы на регистрацию строительных кластеров. Документация формировалась с участием Центра кластерного развития, соответствующих министерств и ведомств, строительных и ресурсных организаций. В результате два сформированных кластера, а именно «Строительный кластер» и «Кластер строительных технологий и материалов» внесены в федеральный реестр приказом № 2789 от 17.08.2017 г. Минпромторга РФ. Якорными предприятиями в кластерах стали ООО «Сувар Девелопмент» и ООО «Ак Барс Девелопмент» соответственно [7].

Например, «Строительный кластер» включает производителей строительных материалов, переработчиков сырья, компании, оказывающие строительные услуги, а также проектные, инженеринговые, образовательные, торговые организации, научные учреждения, объединенные территориальными и функциональными связями. Всего в состав кластера входит 22 организации, заключившие в октябре 2016 г. соглашения о сотрудничестве с координатором кластера – специализированной компанией ООО «СД кластер». При этом задача специализированной компании заключается в создании условий эффективного взаимодействия участников кластера, органов власти и других организаций в интересах реализации программы развития посредством методического, организационного, экспертно-аналитического и информационного сопровождения участников [8].

Представляется, что перспективы развития сферы строительных услуг в результате кластеризации будут направлены на разработку общей политики, стандартов кадровой подготов-



**Рис. 3. Прогноз инвестиций в основной капитал строительного комплекса (построено по данным «Стратегии 2030» [3])**

ки, материально-технических и технологических ресурсов и принципов цифровой экономики, а консолидация организаций внутри кластера повысит конкурентоспособность услуг и продукции, снизит общие издержки и риски, сформирует центры компетенций для развития инноваций. Кроме того, преимуществом вхождения строительных кластеров в федеральный реестр является возможность возмещения до 50 % затрат при реализации инвестиционных проектов, связанных с импортозамещением. Также наличие эффективных кооперационных связей внутри кластера позволит получить конкурентные преимущества при участии в торгах и конкурсах, в том числе на получение субсидий и грантов.

Таким образом, в результате анализа статистических данных выявлена некоторая стагнация в сфере строительных услуг, а также необходимость достижения, согласно «Стратегии 2030», практически трехкратного роста объема инвестиций в основной капитал строительного комплекса к 2025 г. Соответственно, требуется достижение мультипликационного эффекта от деятельности обособленных предприятий сферы строительства за счет их объединения в кластерные формирования. Развитие зарегистрированных Минпромторгом РФ двух кластеров строительного профиля приведет к повышению эффективности осуществления инвестиционных проектов, сокращению издержек, развитию инженерной, образовательной, информационной, логистической инфраструктуры, позволит снизить себестоимость с повышением качества конечных строительных объектов за счет интеграционных связей. Перспективный рост макроэкономических показателей РТ при эффективной работе строительных кластеров обеспечит вклад в развитие инвестиционной деятельности и формирование благоприятного регионального инвестиционного климата.

#### Литература:

1. Четверик Н.П., Грунин И.Ю., Козлов К.А. и др. Методические рекомендации по оценке эффективности инноваций в строительстве. – М., 2013. – 51 с.
2. Отчет о деятельности органов исполнительной власти Республики Татарстан за 2017 год. – Казань, 2018. – 257 с.
3. Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года (вторая редакция). – Казань, 2015. – 187 с.
4. Бардасова Э.В. Формирование и развитие системы стратегического управления инвестиционно-строительным комплексом непромышленного назначения в регионе: дис. ... докт. экон. наук. – Казань, 2009. – 350 с.
5. Бардасова Э.В. Исследование и сравнительный анализ моделей финансирования строительства жилья в субъектах РФ // Проблемы современной экономики. – 2007. – № 3. – С. 308-311.
6. Бардасова Э.В. Активизация малого бизнеса региона посредством кластеризации сферы услуг // Вестник экономики, права и социологии. – 2017. – № 3. – С. 15-17.
7. 2 кластера строительной отрасли Татарстана вошли в федеральный реестр промышленных кластеров. – URL: <http://mpt.tatarstan.ru/rus/index.htm/news/996306.htm> (дата обращения: 04.04.2018).
8. Строительный кластер РТ. – URL: <http://www.kamaklaster.ru/cluster/17/> (дата обращения: 04.04.2018).

## Prospects for Regional Clustering in the Sphere of Construction Services

*E.V. Bardasova*  
*Kazan National Research Technological University*

*The article demonstrates the relevance of improving the efficiency of construction through the formation of cluster interactions. The analysis of statistical data in the “Construction” category was carried out. The state of stagnation in terms of the volume of housing was determined and the need to increase investments in the construction sector announced in the “Strategy 2030” was revealed. The author systemized the documented measures to create construction clusters in the RT and characterized the prospects of clustering in the sphere of construction services.*

*Key words: construction service, construction dynamics, cluster, construction efficiency, investment, cost reduction.*

